

## **STRATEGIJA RAZVOJA FILOZOFSKOGA FAKULTETA U RIJECI**

2011–2015

**Izdavač:**

Filozofski fakultet u Rijeci  
Rijeka, Slavka Krautzeka bb

**Za izdavača:**

Dekan  
Dr. sc. Predrag Šustar, izv. prof.

**Lektura:**

Dr. sc. Mihaela Matešić, doc.

**Grafička priprema:**

Irena Milić, struč. spec. inf.

**Prijelom i tisak:**

Fintrade & tours d.o.o., Rijeka

**Naklada:**

400

CIP zapis dostupan u računalnom katalogu Sveučilišne knjižnice Rijeka  
pod brojem 121022066

**ISBN 978-953-6104-82-6**

# **STRATEGIJA RAZVOJA FILOZOFSKOGA FAKULTETA U RIJECI**

**2011–2015**



Filozofski fakultet u Rijeci

Rijeka, 2011

**STRATEGIJA RAZVOJA FILOZOFSKOGA FAKULTETA U RIJECI**  
2011–2015

**Sadržaj**

Uvodna riječ Dekana .....	7
Pregled razvoja Fakulteta .....	8
Proces izrade Strategije razvoja .....	14
Misija .....	18
Vizija .....	19
Strateške smjernice .....	20
Strateška područja .....	21
Popis područja, ciljeva, zadataka i pokazatelja .....	23
I. Studiji i studijski programi .....	23
II. Znanstveni i istraživački rad .....	36
III. Suradnja sa zajednicom .....	43
IV. Međunarodna suradnja .....	47
V. Organizacija i razvoj .....	52
VI. Financije i održivost .....	58
VII. Kvaliteta i radna etika .....	62
Okvir za provedbu Strategije razvoja .....	66
Prilog: Suradnici u izradi Strategije razvoja .....	67

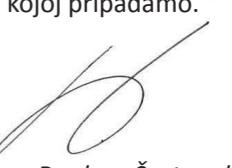
## UVODNA RIJEČ DEKANA

Poštovani kolege i prijatelji Filozofskoga fakulteta,

Hvala Vam na idejama, sadržajnim raspravama i, posebno, strpljenju koje ste unijeli u izradu naše zajedničke strategije razvoja. Zahvaljujem ponajprije članovima Povjerenstva, koji su koordinirali izradu u kontinuitetu više uprava Filozofskoga fakulteta, kao i mjerodavnim tijelima Sveučilišta na uspješnoj suradnji. Hvala predstavnicima i pročelnicima odsjekā na iskazanom povjerenju i konstruktivnim primjedbama, znanstvenim novacima i studentima na njihovoj energiji i novim gledištima, predstavnicima naših službi na korisnim smjernicama. Posebna hvala i svim kolegama i prijateljima našega fakulteta te predstavnicima javnih, državnih i privatnih ustanova, koji su zamjetno poboljšali preduvjete za odgovornije ponašanje naše ustanove prema široj društvenoj zajednici kojoj pripadamo. Ukratko, sada je na ovoj i svim budućim upravama Filozofskoga fakulteta da preuzmu odgovornost za provedbu onoga što smo zajednički zamislili i prihvatali.

Strategijom razvoja ne otvara se samo novo razdoblje (2011–2015), već i nova kultura cjelokupnoga funkcioniranja Fakulteta. Takva nas kultura približava Europskom visokoobrazovnom prostoru (EHEA), pripremajući nas time za još kvalitetniju suradnju s našim kolegama u inozemstvu. Radujemo se takvoj budućnosti za naše studente, ali i pokazujemo djelatnu brigu prema zajedničkoj europskoj tradiciji koja je utkala humanističke i društvene znanosti u svoje temeljne vrijednosti. Ovaj dokument uspješno zadržava ravnotežu koja je posebno važna za naša znanstvena područja – ravnotežu između neizbjegne potrebe za promjenom i baštinjenjem tradicije.

Strategijom razvoja Filozofskoga fakulteta povećava se naša obaveza unutar riječkoga Sveučilišta, ali i još važnije, šire društvene zajednice za pluralizmom vizija razvoja visokoškolskog obrazovanja, pluralizmom kojim se želi postići ipak nešto više od puke "tvornice znanja" (knowledge factory). Na temelju dokumenta koji je sada pred nama svatko od nas, kolega i prijatelja Filozofskoga fakulteta Sveučilišta u Rijeci može pridonijeti ostvarivanju šire, vrijednosne misije sveučilišta unutar zajednice kojoj pripadamo.



Prof. dr. sc. Predrag Šustar, dekan

U Rijeci, 5. prosinca 2011.

## PREGLED RAZVOJA FAKULTETA

U gotovo šezdeset godina postojanja Filozofski fakultet u Rijeci nekoliko se puta transformirao i mijenjao svoj naziv. Promjene se mogu pratiti i interpretirati u skladu s razvojem društvenih i političkih prilika, a posebno implikacijama tih zbivanja na politiku visokog obrazovanja u širem smislu. Kroz sve je te promjene Fakultet stalno rastao proširujući svoje djelatnosti i polako stasajući u znanstvenu i obrazovnu instituciju kakva je danas. Bez pretenzija za izradu iscrpnoga povjesnog osvrta na ovome čemo mjestu podsjetiti na temeljne razvojne faze Fakulteta.

Razvojni put Fakulteta započinje 1953. godine osnivanjem *Više stručne pedagoške škole* (VSPŠ) u Rijeci koja je osnovana u cilju osposobljavanja nastavnika za stručni dio nastave u industrijskim i drugim školama. Rijeka je tada bila lučki i gospodarski centar koji je imao samo *Višu pomorsku školu* (1949), a stanje u gospodarstvu zahtjevalo je kvalificirane radnike koje su trebali osposobljavati kvalificirani nastavnici.

*Viša stručna pedagoška škola* preraslala je 1962. godine u *Visoku industrijsko-pedagošku školu* (VIPŠ), a deset godina poslije VIPŠ prerasta u *Fakultet industrijske pedagogije* (FIP), na kojem se uz četverogodišnje studije prvog i drugog stupnja nudio i poslijediplomski magistarski studij.

Udruživanjem *Fakulteta industrijske pedagogije* i pedagoških akademija – *Pedagoške akademije Rijeka* (osnovane 1960. godine), *Pedagoške akademije Pula* (osnovane 1961. godine) i *Pedagoške akademije Gospić* (osnovane 1963. godine) – nastao je 1977. godine *Pedagoški fakultet u Rijeci*. Daljnji se njegov razvoj odvijao u smjeru jačanja humanističkog i društvenog područja, povećavanja broja studija i razvoja poslijediplomskih studija – sve to unatoč skromnim prostornim kapacitetima zbog kojih se rad Fakulteta odvijao na dvjema lokacijama.

*Pedagoški fakultet* promijenio je naziv u *Filozofski fakultet u Rijeci* 27. veljače 1998. godine. Razvojnu promjenu karakterizira otvaranje novih studija humanističkih usmjerenja, pokretanje studija nenastavničkih smjerova, jačanje znanstvenoistraživačkog rada iz svih znanstvenih područja i izdvajanje nekoliko fakultetskih sastavnica u samostalne sveučilišne odjele iz područja prirodnih i tehničkih znanosti. U posljednjih nekoliko godina Filozofski fakultet u Rijeci bilježi promjene i trendove karakteristične za provedbu Bolonjskog procesa, snažnije se uključuje u programe međunarodne mobilnosti i otvara suradnji sa sve većim brojem institucija iz društvenog i gospodarskog okruženja.

Nakon dužega razdoblja djelovanja na nekoliko lokacija u siječnju 2011. godine Filozofski fakultet preselio se na Sveučilišni kampus na Trsatu gdje se objedinjuju sve nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti Fakulteta. Na novoj lokaciji Fakultet osluškuje društvene promjene te otvara nove studije i ustrojbene jedinice. Fakultet postaje sve prisutniji u društvu kao mjesto koje razvija i potiče interakciju studenata, djelatnika i okruženja.

## Filozofski fakultet u Rijeci u akademskoj 2011/2012 godini: Osnovne informacije

### Kadrovska struktura

Odsjeci	Nastavnici				Ukupno
	u znanstveno-nastavnim zvanjima	u suradničkim zvanjima	znanstveni novaci	u nastavnim zvanjima	
Odsjek za anglistiku	4	4	2	5	<b>15</b>
Odsjek za filozofiju	8	2	4	-	<b>14</b>
Odsjek za germanistiku	2	3	0	3	<b>8</b>
Odsjek za kroatistiku	19	3	7	2	<b>31</b>
Odsjek za kulturne studije	9	4	1	-	<b>14</b>
Odsjek za pedagogiju	8	1	5	-	<b>14</b>
Odsjek za politehniku	5	1	0	-	<b>6</b>
Odsjek za povijest	5	3	1	-	<b>9</b>
Odsjek za povijest umjetnosti	5	2	5	-	<b>12</b>
Odsjek za psihologiju	15	3	10	-	<b>28</b>
Odsjek za talijanistiku	1	-	-	-	<b>1</b>
Katedra za tjelesnu i zdravstvenu kulturu	-	-	-	2	<b>2</b>

Službe	Broj zaposlenika	Samostalne organizacijske jedinice*
Knjižnica	6	
Služba za financijsko-računovodstvene poslove	5	
Služba za kadrovske poslove	2	
Služba za opće poslove	4	
Služba za studentske poslove	5	
Tajništvo	1	
Ured Dekana	2	
Ured za znanost	1	
Zaposlenici vezani uz fakultetske odsjekte	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Centar za obrazovanje nastavnika</li> <li>• Riječka kroatistička škola</li> <li>• Laboratorij elektrotehnike, elektronike i automatike</li> <li>• Laboratorij za eksperimentalnu psihologiju</li> </ul>

\* Broj zaposlenika u samostalnim organizacijskim jedinicama uključen je u prikaz broja zaposlenika po odsjecima

## Preddiplomski, diplomski i poslijediplomski studiji

Preddiplomski i diplomski studiji				
Studij		Broj studenata		
		Preddiplomski	Diplomski	Ukupno
Jednopredmetni studiji i dvopredmetni studiji u fiksnoj kombinaciji	Hrvatski jezik i književnost	128	66	194
	Psihologija	108	65	173
	Pedagogija	46	32	78
	Kulturologija	123	89	212
	Politehnika (Preddipl.) / Politehnika i informatika (Dipl.)	73	21	94
Ukupno		478	273	751
Dvopredmetni studiji u slobodnoj kombinaciji	Hrvatski jezik i književnost	130	54	184
	Engleski jezik i književnost	164	96	260
	Njemački jezik i književnost	133	41	174
	Talijanski jezik i književnost	24	0	24
	Filozofija	111	61	172
	Povijest	133	72	205
	Povijest umjetnosti	122	47	169
	Pedagogija	48	46	94
	Informatika (studij Odjela za informatiku)	57	19	76
	Ukupno	461	218	679
UKUPNO		939	491	1430

Poslijediplomski studiji		Programi cijeloživotnoga obrazovanja
Specijalistički	Psihološko savjetovanje	Dopunsko pedagoško-psihološko obrazovanje za nastavnike (DPPO)
Doktorski	Filozofija i suvremenost	Primjenjeni tečaj hrvatskoga jezika za lektore i prevodioce
	Povijest i dijalektologija hrvatskoga jezika	Stručno usavršavanje talijanskoga jezika, komunikacije i kulture

## Znanstvenoistraživački projekti

Znanstvenoistraživački projekti koje financira  
Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta RH (31)

Podaci MZOS-a iz prosinca 2011. godine

Naziv projekta	Odsjek
Humanističke znanosti	
Kognitivna lingvistika i poučavanje engleskog jezika: prijedlozi i članovi	Odsjek za anglistiku
Identitet	
Logika i stvarnost	Odsjek za filozofiju
Normativnost u teoriji spoznaje i etici	
Svijest i naturalizacija	
Franjevačka književna i književnojezična baština Istre i kvarnerskoga područja	
Hrvatski pravopisno-pravogovorni priručnik	
Književno stvaralaštvo na otoku Korčuli u 19. i 20. stoljeću	
(Post)tranzicijski diskurs: reprezentacija, simulacija i identifikacija	Odsjek za kroatistiku
Povijest hrvatske sintakse	
Prilozi za istraživanje čakavskih dijalekata na području zapadne Hrvatske	
Tekstološki i pragmalingvistički opisi hrvatskoga jezika	
Unutarnje posuđivanje u hrvatskome jeziku	
Hibridni identiteti i kulture granica	Odsjek za kulturne studije
Istra i Rijeka: Prijelazno razdoblje sjedinjenja s Hrvatskom (1943–1954)	Odsjek za povijest
Moderna i postmoderna arhitektura riječke regije u europskom kontekstu	
Romanika u međuriječju Save i Drave i europska kultura	
Slikarstvo i skulptura u Istri i Hrvatskom primorju od 16. do 18. stoljeća	Odsjek za povijest umjetnosti
Srednjovjekovna skulptura i slikarstvo Hrvatskog primorja	

Naziv projekta	Odsjek
Društvene znanosti	
Perspektive obrazovanja odraslih u Hrvatskoj u koncepciji cjeloživotnog učenja	Odsjek za pedagogiju
Obrazovanje žena u svijetu promjena	
Ostvarivanje organizacije koja uči u obrazovanju učitelja i odgajatelja	
Pedagoški aspekti odnosa u obitelji	
Sveučilište i vanjsko okruženje u kontekstu europskih integracijskih procesa	
Kognitivni, metakognitivni i motivacijski čimbenici čitanja i učenja	
Neuronsko modeliranje i bihevioralno testiranje vidne percepcije i kognicije	
Odrednice optimalnog razvoja i psihološke dobrobiti adolescenata	Odsjek za psihologiju
Osobine ličnosti, emocionalni i socijalni procesi kao odrednice zdravlja	
Psihosocijalni aspekti pretilosti	
Psihosomatski aspekti kroničnih funkcionalnih i upalnih bolesti crijeva	
Rizični i zaštitni čimbenici psihičkog zdravlja i akademske prilagodbe studenata	

## Znanstvenoistraživački projekti s međunarodnim financiranjem (8)

Podaci Ureda za znanost Filozofskoga fakulteta  
iz prosinca 2011. godine

Naziv projekta	Odsjek
LLP Erasmus Intensive Language Course (EILC)	Odsjek za kroatistiku
LLP Erasmus Intensive Programme (IP) project „Found in Translation“	
NORGLOBAL project „Strategies of Symbolic Nation-Building in New States: Intents and Results“	Odsjek za kulturne studije
ESF EUROCORES projekt “The Academic Profession in Europe: Responses to Societal Challenges (EUROAC)“	
“CULTURE 2007-2013” project „Cradles of European Culture (CEC)“	Odsjek za povijest umjetnosti
EUREKA! projekt br. E! 5349 “Educa Human Resources Feedback Tool for Employees, Organisational Scanning and Further Organisational Improvement (FeedMeBack)“	
LLP-Erasmus Higher Education/Academic Networks: „EUROPLAT- European Network for Psychology Learning & Teaching“ (155981-LLP-1-2009-1-UK-ERASMUS-ENWA)	
TEMPUS IV SM project „Education for equal opportunities at Croatian universities – EduQuality“	

## PROCES IZRADE STRATEGIJE RAZVOJA

Odluku o izradi strategije razvoja Filozofskog fakulteta u Rijeci donio je još 2008. godine tadašnji dekan dr. sc. Elvio Baccarini i time su započele aktivnosti vezane uz njezino oblikovanje. Dekan je imenovao prvo povjerenstvo za izradu strategije koje je vodila dr. sc. Diana Stolac, a poslije nastavila dr. sc. Vesna Kovač. Uz nastavnike i studente Fakulteta u povjerenstvo je uključena i vanjska suradnica s Ekonomskoga fakulteta u Rijeci, dr. sc. Lara Jelenc. To je povjerenstvo donijelo temeljne smjernice procesa izrade strategije razvoja. Odlučeno je da će se strategija razvoja izrađivati prema modelu u kojem će sudjelovati svi zaposlenici i studenti Fakulteta. Dekan dr. sc. Predrag Šustarinicirao je ponovno aktivno djelovanje povjerenstva početkom 2010. godine.

Proces utvrđivanja razvojnih ciljeva i zadataka Fakulteta odvijao se „odozdo prema gore“ odnosno od temeljnih ustrojbenih jedinica Fakulteta prema Upravi Fakulteta. Time se željelo osigurati da razvoj institucije bude prilagođen kapacitetima i potencijalu nositelja pojedinih područja djelatnosti. Prihvaćena je pretpostavka da su sveučilišta odnosno fakulteti zajednice profesionalaca u kojima nositelji temeljnih djelatnosti najbolje poznaju područje svojega rada i djelovanja, a odsjeci imaju tradiciju autonomnih ustrojbenih jedinica sposobnih za donošenje relevantnih odluka. Zbog raznovrsnosti, brojnosti, tradicije, kapaciteta i potencijala pojedinih odsjeka Fakultet mora objediniti mnoštvo pojedinačnih interesa u sadržaju misije, vizije, temeljnih strateških smjernica i strateških područja. Takav proces osigurava stvaranje zajedničke opće politike fakulteta, njeguje osjećaj pripadnosti instituciji i osigurava motivaciju za ostvarivanje zacrtanih ciljeva. Važno je naglasiti da se proces utvrđivanja razvojnih ciljeva i zadataka temeljio kako na informacijama s odsjekom i stručnih službi tako i na očitovanju partnera iz okruženja Fakulteta, a posebno bivših studenata i predstavnika tržišta rada. Sadržajne specifičnosti Fakulteta oblikovane su prema normativnom izgledu ciljeva, zadataka i pokazatelja Strategije Sveučilišta u Rijeci.

Izрадa dokumenta odvijala se kontinuirano gotovo dvije godine, a iz bogatog hodograma aktivnosti izdvojiti ćemo samo najvažnije elemente i smjernice izrade strategije razvoja Fakulteta.

**Ožujak 2010.** Imenovano je fakultetsko povjerenstvo za izradu strategije razvoja u širem sastavu (članovi Uprave, predstavnici svih odsjeka, predstavnici svih fakultetskih službi i predstavnici studenata) te njegov uži tim koji je bio zadužen za operativno oblikovanje strategije (Vesna Kovač, Zoran Sušanj i Lara Jelenc)

**Travanj 2010.** Izrađen je instrument i vodič za prikupljanje podataka, odnosno prijedloga razvojnih ciljeva i zadataka svakog odsjeka. Definiranju razvojnih ciljeva prethodile su temeljite rasprave pri odsjecima o svim područjima rada, koje su vođene

prema zajedničkim okvirima i smjernicama. Provedene rasprave vodile su prema odluci o tome da se:

- zadrži postojeće stanje
- u određenim elementima poboljša/promijeni postojeće stanje
- ukine dosadašnja aktivnost ili
- pokrene nova aktivnost.

**Svibanj–lipanj 2010.** Prema istom obrascu koji je primijenjen na odsjecima održane su tematske rasprave i s ostalim sudionicima unutar Fakulteta (članovi Uprave, predstavnici pojedinih službi, znanstveni novaci te studenti).

**Lipanj–srpanj 2010.** Na temelju kvalitativne analize prikupljenih prijedloga razvojnih ciljeva izdvojeno je ukupno sedam strateških područja djelatnosti Fakulteta:

- studiji i studijski programi
- znanstveni i istraživački rad
- suradnja sa zajednicom
- međunarodna suradnja
- organizacija i razvoj
- financije i održivost
- kvaliteta i radna etika.

Važno je napomenuti da se nizanje razvojnih ciljeva i zadataka unutar svakoga strateškog područja temeljilo na glavnim naglascima koji su izdvojeni analizom priloga. Tako su neki zadaci usmjereni na zadržavanje postojećega stanja u određenoj fakultetskoj djelatnosti, unapređenje djelatnosti prema predloženim načelima i smjernicama, rješavanje uočenih problema ili nedostataka, izradu analiza i baza podataka te pokretanje novih aktivnosti za kojima je iskazana potreba. Nisu uočena nesuglasja između različitih skupina sudionika u predlaganju razvojnih ciljeva i zadataka, a iscrpan popis ciljeva i zadataka zapravo odražava bogatstvo i raznolikost strukture i djelatnosti Fakulteta.

Prvi nacrt dokumenta strategije upućen je na čitanje Upravi Fakulteta u srpnju 2010. godine.

**Rujan 2010.** Provedeni su intervjuji s pedesetak poslodavaca i isto toliko bivših studenata u cilju dobivanja prijedloga za unapređivanje suradnje s Fakultetom. Okosnice intervjuja bile su: osvrt na dosadašnju suradnju s Fakultetom, primjeri dobre prakse, prijedlozi za poboljšanje suradnje i prijedlozi novih aktivnosti suradnje.

**Studeni 2010.** Pripremljen je drugi nacrt strategije i predstavljen članovima Uprave, Uprava je preuzela zadatak definiranja očekivanih rezultata (pokazatelja) za svaki pojedini cilj i zadatak te definiranje odgovornih osoba.

**Veljača–svibanj 2011.** Očitovanje članova Uprave zaprimljeno je u veljači 2011. godine i zatim je održano nekoliko radnih sastanaka u cilju usuglašavanja ciljeva, zadataka i pokazatelja. U međuvremenu odvijali su se i neki važni događaji: preseljenje Fakulteta na

Sveučilišni kampus, ali i promjena sastava članova Uprave. Izrađena je posljednja radna inačica dokumenta prije upućivanja u javnu raspravu.

**Lipanj 2011.** Posljednja inačica dokumenta strategije predstavljena je članovima širega povjerenstva za izradu strategije.

**Rujan 2011.** U suradnji s članovima širega povjerenstva za izradu strategije pripremljena je javna rasprava o dokumentu strategije prema sljedećim načelima:

- članovi svake ustrojene jedinice pregledavaju dokument i uspoređuju ga s do- stavljenim prilogom iz svibnja 2010. godine
- uzimaju se u obzir prijedlozi drugih sudionika, osobito onih izvan Fakulteta (poslo- davaca i bivših studenata)
- u slučaju da prijedlog dokumenta strategije Fakulteta ne podržava elemente za- primljenoga prijedloga odsjeka ili je došlo do veće promjene na koju valja svratiti pozornost, odsjeci pripremaju komentare i prijedloge za doradu
- pročelnici odsjeka vode računa o aktivnom uključivanju svojih članova u javnu raspravu te organiziraju tematske sjednice.

Rezultati provedenih tematskih sjednica upućuju se članovima užega tima za izradu strategije.

**Listopad 2011.** Odbor za strategiju Sveučilišta u Rijeci daje pozitivno mišljenje o nacrtu dokumenta strategije.

**Studeni 2011.** Članovi užega tima za izradu strategije analiziraju pristigla očitovanja s javne rasprave i u skladu s njima pripremaju konačni nacrt dokumenta. O provedenim revizijama dokumenta informiraju članove Uprave i predstavnike pojedinih ustrojbenih jedinica.

Konačna inačica dokumenta strategije razvoja Filozofskog fakulteta u Rijeci jednoglasno je prihvaćena na sjednici Fakultetskoga vijeća 24. studenoga 2011. godine.

\*\*\*\*\*

Na kraju treba reći da su se tijekom procesa izrade strategije razvoja Fakulteta događale i mnoge druge aktivnosti koje ovdje nisu zabilježene, ali su bitno utjecale na stvaranje i mijenjanje ozračja u kojem se odvijala komunikacija unutar Fakulteta. Otvorena je posebna stranica na portalu za udaljeno učenje *Mudri* na koji su postavljane relevantne informacije i dokumenti bitni za izradu strategije; napravljen je dokument s često postavljanim pitanjima o izradi strategije kojim su se savladavale početne nejasnoće i nerazumijevanje procesa; održavani su periodični sastanci s članovima širega sastava povjerenstva, sastanci proširenoga dekanskog kolegija te informativne točke na sjednicama Fakultetskog vijeća. Tome valja pridodati i velik broj sastanaka i konzultacija članova užega tima za izradu strategije.

Svi materijali i prilozi koji su korišteni za izradu nacrta dokumenta strategije dostupni su u pismohrani Fakulteta. Napominjemo da je tijekom izrade strategije razvoja prikupljeno, analizirano i obrađeno oko tisuću stranica materijala.

Pred svima je nama provedba strategije, ali i kontinuirani rad na poboljšanju, izmjenama i dopunama postojećega njezina teksta. Iščitavajući posljednju inačicu *Strategije razvoja Filozofskoga fakulteta u Rijeci 2011–2015* može se samo zaključiti kako smo svi zajedno osmisliili ozbiljan dokument razvoja naše zajedničke budućnosti. Pozivamo vas da zajedno sudjelujemo i u njezinu ostvarivanju!

Vesna Kovač  
Zoran Sušanj  
Lara Jelenc

## MISIJA

Filozofski fakultet u Rijeci je visokoškolska institucija, jezgra humanističke i društvene misli Sveučilišta u Rijeci, u kojoj integriramo tri osnovna područja djelovanja:

### NASTAVA

Na studijima primjenjujemo suvremene interaktivne oblike nastave i potičemo razvoj potencijala naših studenata kako bi po završetku studija bili spremni odgovorno, promišljeno i angažirano djelovati i kao građani i kao stručnjaci te odgovoriti na kompleksne izazove u budućnosti.

### ISTRAŽIVAČKI RAD

Aktivno provodimo znanstvena istraživanja i promičemo znanost u društvu poštujući visoke standarde kvalitete i etike.

### STRUČNI RAD

Razvijamo partnerski odnos s lokalnom zajednicom prenoсеći znanja i gradeći pravednije/bolje/humanije društvo. Provodimo dijalog između znanosti i društva. Aktivni smo i odgovorni sudionici društvenih transformacija.

U svojem radu vrednujemo:

- intelektualnu slobodu
- suradnju među disciplinama
- povezivanje znanosti i struke
- promjene aktualne društvene situacije nabolje
- vrednovanje i poticanje različitosti
- vrednovanje znanja te slobodne i odgovorne razmjene ideja
- cjeloživotno obrazovanje i preuzimanje odgovorne građanske uloge

## VIZIJA

Želimo biti mjesto razmjene ideja, kritičkoga promišljanja i znanstvenoga istraživanja o čovjeku i društvu. Stoga ćemo propitivati, pomagati, sudjelovati i inicirati.

Namjera nam je biti poželjno mjesto za studij te za rad znanstvenika, nastavnika i stručnjaka u području humanističkih i društvenih znanosti.

Da bismo viziju ostvarili, kontinuirano ćemo:

- razvijati nove studije prilagođene potrebama društva
- surađivati sa zajednicom u oblikovanju praktične nastave studenata
- težiti izvršnosti nastave
- koristiti moderne interaktivne nastavne aktivnosti
- težiti većoj kvaliteti i kvantiteti znanstvenoga i istraživačkoga rada
- poticati prisutnost naših zaposlenika u međunarodnoj istraživačkoj zajednici
- uspostavljati oblike suradnje s lokalnom zajednicom koji su od obostranoga interesa
- razvijati partnerstvo sa strukovnim institucijama iz zajednice
- sudjelovati u javnim raspravama i povezivati sve relevantne sugovornike pri rješavanju društveno aktualnih pitanja
- razvijati kulturu kvalitete i radnu etiku.

## STRATEŠKE SMJERNICE

### 1. OTVORENOST

Otvoreni smo za inicijative i konstruktivnu raspravu s potencijalnim, sadašnjim i bivšim studentima, kolegama iz struke, tržistem rada, lokalnom i međunarodnom zajednicom.

### 2. SINERGIJA

Ostvarujemo raznovrsne oblike suradnje ispreplećući svoja iskustva u nastavi, znanstvenoistraživačkom i stručnom radu. Studenti nam pomažu u svim oblicima aktivnosti. Svaki djelatnik pridonosi organiziranju i unapređenju rada Fakulteta.

### 3. POTPORA

Djelatnici Fakulteta čine mrežu eminentnih stručnjaka s velikim potencijalom za suradnju. Fakultet podržava svakog djelatnika u njegovu razvoju u još kvalitetnijega stručnjaka nudeći različite oblike potpore i poticaja.

### 4. RAST

Zahtjevi društva i sam naziv Fakulteta upućuju na potrebu za stalnim rastom i razvojem istraživačkog, nastavničkog i stručnog profila institucije. Smjernice za budućnost otvorene su za raspravu i velikim dijelom ovise o nama.

## STRATEŠKA PODRUČJA

- I. Studiji i studijski programi
- II. Znanstveni i istraživački rad
- III. Suradnja sa zajednicom
- IV. Međunarodna suradnja
- V. Organizacija i razvoj
- VI. Financije i održivost
- VII. Kvaliteta i radna etika

**I. STUDIJI I STUDIJSKI PROGRAMI****POPIS PODRUČJA, CILJEVA, ZADATAKA I POKAZATELJA****I. STUDIJI I STUDIJSKI PROGRAMI****CILJ 1.**

Filozofski fakultet u Rijeci nastaviti će izvoditi postojeće studije humanističkog, društvenog i politehničkog usmjerenja, ali i pokretati nove u skladu s potrebama tržišta rada i razvoja znanstvenih područja i disciplina, kao i suradnje sa stranim sveučilištima. Studijski programi kontinuirano će se poboljšavati, osvremenjivati i prilagođavati u skladu s potrebama tržišta rada, iskazanim interesima potencijalnih ciljnih skupina studenata i praćenjem kurikuluma na srodnim institucijama u zemlji i inozemstvu.

**ZADATAK 1.1:**

Zadržati sve postojeće studije uz kontinuirana poboljšanja:

- Preddiplomski studiji: zadržati postojećih sedam dvo-predmetnih i pet jednopredmetnih studija;
- Diplomski studiji: zadržati postojećih osam dvopredmetnih studija i četiri jednopredmetna studija;
- Poslijediplomski studiji (doktorski i specijalistički): zadržati postojeće doktorske studije: *Filozofija i suvremenost, Povijest i dijalektologija hrvatskoga jezika te specijalistički studij Psihološko savjetovanje*

**POKAZATELJ 1.1:**  
Broj akreditiranih studija

**1.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za studijske programe i cijeloživotno obrazovanje  
Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelji studija

**ZADATAK 1.2:**

Kontinuirano poboljšavati i razvijati studijske programe poštujući ova načela:

- Jasnija i konkretnija razlika (u razinama kompetencija) između preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih programa
- Multidisciplinarnost programa
- Poticanje internacionalizacije programa

**POKAZATELJ 1.2A:**  
Broj prijedloga za poboljšanje studijskih programa, u skladu s navedenim načelima, koji su prihvaćeni unutar jedne akademске godine

## I. STUDIJI I STUDIJSKI PROGRAMI

- Jačanje izbornosti i modularnosti programa
- Usklađenost broja ispita/predmeta s načelima bolonjske reforme (broj ispita po studijskoj godini)
- Usporedivost sa srodnim programima u zemlji i inozemstvu

**1.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za studijske programe i cjeloživotno obrazovanje  
Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelji studija

**POKAZATELJ 1.2B:**

Postotak izmjena u studijskom programu

**POKAZATELJ 1.2C:**

Izvješća o analizi srodnih studija u zemlji i inozemstvu i prijedlozi za poboljšanja studijskih programa

**ZADATAK 1.3:**

Osnovati povjerenstvo za evaluaciju studijskih programa koje će evaluirati programe s obzirom na načela iz Zadatka 1.2. do 2012. godine i predložiti smjernice za izmjene programa.

**1.3. ODGOVORNI:**

Prodekan za studijske programe i cjeloživotno obrazovanje

**POKAZATELJ 1.3:**

Izvješća o radu povjerenstva

**ZADATAK 1.4:**

Povećati broj studijskih programa prema sljedećim planovima:

- Jedan novi prediplomski – *Talijanski jezik i književnost – do akademске 2011-12. godine*
- Dva nova diplomska – *Talijanski jezik i književnost (2014-15), Kroatistika s informacijskim i komunikacijskim znanostima (2012-13)*
- Dva izvanredna diplomska – *Pedagogija (2012-13) i Filozofija (2013-14)*
- Tri nova specijalistička – *Specijalistički studij prevođenja (2012-13), Europske integracije (2012-13), Učenje i poučavanje u visokoškolskoj nastavi (2012-13)*
- Tri nova doktorska – *Doktorski studij psihologije (2012), Doktorski studij pedagogije (2012), Doktorski studij književnosti (2014)*
- Novi interdisciplinarni doktorski studij humanističkih znanosti (2012-13)

**POKAZATELJ 1.4:**

Broj novopokrenutih studija

**1.4. ODGOVORNI:**

Prodekan za studijske programe i cjeloživotno obrazovanje  
Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju

## I. STUDIJI I STUDIJSKI PROGRAMI

**ZADATAK 1.5:**

Kontinuirano osiguravati uvjete za izvođenje postojećih i uvođenje novih studijskih programa, posebno u svrhu povećanja broja diplomskih studija:

- Prostorne uvjete i opremu
- Kadrovske potencijale

**POKAZATELJ 1.5A:**  
Broj novopremljenih predavaonica u akademskoj godini

**POKAZATELJ 1.5B:**  
Broj novozaposlenih nastavnika u akademskoj godini

**1.5. ODGOVORNI:**

Prodekan za studijske programe i cjeloživotno obrazovanje  
Prodekan za opće poslove

**ZADATAK 1.6:**

Analizirati potrebe tržišta rada za svako područje studija svake tri godine

**1.6. ODGOVORNI:**

Prodekan za studijske programe i cjeloživotno obrazovanje

**POKAZATELJ 1.6:**  
Broj analiza potreba tržišta rada po odsjecima

**ZADATAK 1.7:**

Redovito pratiti zanimanje za studij na temelju analize broja i karakteristika prijavljenih kandidata u prethodnoj akademskoj godini

**1.7. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu

**POKAZATELJ 1.7:**  
Godišnja analiza prijava po studijskim programima

**ZADATAK 1.8:**

Kontinuirano uvoditi nove izborne kolegije za koje postoji zanimanje među studentima uzimajući pritom u obzir kadrovske mogućnosti odsjekā

**1.8. ODGOVORNI:**

Prodekan za studijske programe i cjeloživotno obrazovanje  
Prodekan za nastavu  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 1.8A:**  
Tematski sastanci obaju prodekana s odsjecima o prijedlozima za izborne predmete *communis* održani jednom godišnje

**POKAZATELJ 1.8B:**  
Broj novih izbornih kolegija

## I. STUDIJI I STUDIJSKI PROGRAMI

**CILJ 2.**

Intenzivirat će se suradnja i partnerstvo s profesionalnim i stručnim organizacijama izvan Fakulteta u cilju povezivanja nastavnog i praktičnog rada studenata, ali i povećanja zapošljivosti diplomiranih studenata.

**ZADATAK 2.1:**

Zadržati, redovito evaluirati i poboljšavati postojeća partnerstva s profesionalnim i stručnim organizacijama izvan Fakulteta u cilju povezivanja nastavnog i praktičnog rada studenata

**2.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
Voditelj Centra za obrazovanje nastavnika

**POKAZATELJ 2.1A:**

Broj organizacija s kojima Fakultet surađuje na povezivanju nastavnog i praktičnog rada studenata

**POKAZATELJ 2.1B:**

Godišnje izvješće o suradnji s partnerskim organizacijama

**POKAZATELJ 2.1C:**

Broj praksi, seminara, završnih i diplomskih radova u partnerskim organizacijama

**ZADATAK 2.2:**

Povećati broj partnerstava s profesionalnim i stručnim organizacijama izvan Fakulteta u cilju povezivanja nastavnog i praktičnog rada studenata za potrebe novih i reformiranih studija osiguravajući za tu svrhu:

- administrativnu potporu za realizaciju suradnje
- redovite prihode za realizaciju suradnje u suradnji sa sveučilištem

**2.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za opće poslove  
Prodekan za nastavu

**POKAZATELJ 2.2A:**

Broj novougovorenih suradnji i partnerstava

**POKAZATELJ 2.2B:**

Broj osoba zaduženih za suradnju (odsjeci, Fakultet, administracija)

**POKAZATELJ 2.2C:**

Novi iznos namijenjen/ostvaren za suradnju i izvori koji ga osiguravaju

**ZADATAK 2.3:**

Uspostaviti postupke kojima se regulira izvođenje praktičnog rada studenata u suradničkim organizacijama

**2.3. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
Nastavnici koji su zaduženi za nadgledanje praktičnog rada studenata

**POKAZATELJ 2.3:**

Pravilnik kojim se regulira izvođenje praktičnog rada studenata u suradničkim organizacijama

## I. STUDIJI I STUDIJSKI PROGRAMI

**ZADATAK 2.4**

U suradnji s predstvincima tržišta rada kontinuirano ispitivati interes i mogućnosti zapošljavanja prvostupnika i diplomiranih stručnjaka koji su studij završili na Filozofskome fakultetu u Rijeci

**2.4. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 2.4A:**

Provodene ankete i analizirani rezultati ispitivanja na tržištu rada o zapošljavanju i radnoj učinkovitosti prvostupnika i diplomiranih stručnjaka koji su završili preddiplomske i diplomske studije na Filozofskome fakultetu u Rijeci

**POKAZATELJ 2.4B:**

Broj poslodavaca uključenih u istraživanje

**CILJ 3.**

Studenti će biti aktivno uključeni u sve djelatnosti Fakulteta, a posebno će se poticati realizacija dijela studijskog programa kroz aktivan rad na znanstvenoistraživačkim i drugim projektima/aktivnostima koji se odvijaju na Fakultetu, čime će studenti stjecati nova potrebna znanja i vještine.

**ZADATAK 3.1:**

Pri izradi izvedbenih nastavnih planova nastavnici će usmjeravati studente na realizaciju dijela nastavnog programa predmeta odnosno stjecanje dijela ECTS-bodova kroz aktivan rad na postojećim znanstvenoistraživačkim i drugim projektima/aktivnostima (laboratorijska istraživanja, terenski rad i sl.)

**3.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
Nositelji predmeta

**POKAZATELJ 3.1A:**  
Broj ECTS-bodova po studentu za aktivan rad na postojećim znanstvenoistraživačkim i drugim projektima/aktivnostima

**POKAZATELJ 3.1B:**  
Broj navedenih aktivnosti u koje je student uključen u cilju stjecanja dijela ECTS-bodova

**ZADATAK 3.2:**

Povećati uključivanje studenata u aktualne djelatnosti Fakulteta – znanstvene ili stručne (npr. znanstvenoistraživački projekt, stručni projekt, znanstvena ili stručna istraživanja, aktivnost u organizaciji Fakulteta, volonterska aktivnost) – kojima se mogu stići ECTS-bodovi

**3.2. ODGOVORNI:**

Prodekani (ovisno o aktivnosti)  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 3.2:**  
Broj studenata uključenih u navedene aktivnosti

## I. STUDIJI I STUDIJSKI PROGRAMI

**ZADATAK 3.3:**

Pri izradi izvedbenih nastavnih planova nastavnici će usmjeravati studente na realizaciju dijela nastavnog programa predmeta, odnosno stjecanje dijela ECTS-bodova poticanjem volontiranja studenata i njihova iskustvenog učenja zalaganjem u zajednici, i to u onim organizacijama civilnog društva i institucijama u kojima su ciljevi i očekivani ishodi učenja na kolegiju djelomično ili u potpunosti ostvarivi

**POKAZATELJ 3.3:**  
Broj organizacija i institucija s kojima je uspostavljena suradnja u implementaciji modela učenja zalaganjem u zajednici

**3.3. ODGOVORNI:**  
Prodekan za nastavu  
Nositelji predmeta

**CILJ 4.**

Kvaliteta nastave redovito će se evaluirati i poboljšavati, a uloga nastavnika i studenata u nastavnom procesu profilirat će se kroz jačanje mehanizama uzajamne odgovornosti u tom procesu.

**ZADATAK 4.1:**

Nastaviti će se provoditi i periodično revidirati evaluacija kvalitete nastave kao dio sustava osiguranja kvalitete na Fakultetu u skladu s preporukama *Pravilnika o sustavu za kvalitetu Sveučilišta u Rijeci*

**4.1. ODGOVORNI:**  
Prodekan za nastavu  
Voditelj fakultetskog Odbora za upravljanje i unapređenje kvalitete

**POKAZATELJ 4.1:**  
Izvješće o evaluaciji i reviziji procesa kvalitete nastave do kraja svake kalendarske godine

**ZADATAK 4.2:**

Osigurati će se optimalan omjer broja studenata i nastavnika u nastavi i poticati nastavni rad u manjim grupama studenata (najviše do 40 studenata) s osobitim naglaskom na rješavanje problema velikih studijskih grupa na nastavničkom modulu (zapošljavanjem novih kadrova, oblikovanjem zahtjeva za uvođenje novih normativa za rad u nastavi)

**4.2. ODGOVORNI:**  
Prodekan za nastavu

**POKAZATELJ 4.2A:**  
Analiza i prijedlozi korekcija veličine studijskih grupa

**POKAZATELJ 4.2B:**  
Broj studenata u nastavnim grupama

## I. STUDIJI I STUDIJSKI PROGRAMI

**ZADATAK 4.3**

Smanjivati će se učestalost preklapanja nastavnih termina na dvo-predmetnim studijima (potpuno će se izbjegći za obavezne predmete), a u slučaju neizbjegljivih preklapanja postupat će se u skladu s pravilima Fakulteta

**POKAZATELJ 4.3:**  
Broj kolegija čiji se nastavni termini preklapaju u dvopredmetnim studijima unutar jedne akademske godine

**4.3. ODGOVORNI:**  
Prodekan za nastavu

**POKAZATELJ 4.4:**  
Godišnja izvješća voditelja katedara o načinu realizacije nastave pojedinih predmeta i primjerima dobre prakse

**ZADATAK 4.4:**

Kontinuirano će se uvoditi i suvremene nastavne metode uzimajući u obzir spoznaje i iskustva edukacijskih znanosti (poticanje aktivnog učenja i kritičkog mišljenja, uvođenje suvremene nastavne tehnologije i e-učenja i sl.), uz stalno praćenje i nadgledanje tog procesa.

**4.4. ODGOVORNI:**  
Prodekan za nastavu  
Voditelji katedara

**POKAZATELJ 4.5:**  
Izrađen godišnji plan potreba / prioriteta za poboljšanje materijalnih uvjeta za nastavni rad po odsjecima i izvješće o realizaciji plana

**ZADATAK 4.5:**

Kontinuirano će se poboljšavati materijalni uvjeti za nastavni rad

**4.5. ODGOVORNI:**  
Prodekan za nastavu

**POKAZATELJ 4.6A:**  
Katalog tema pogodnih za orientacijske predmete/radionice/ekdukacijske programe

**POKAZATELJ 4.6B:**  
Broj ponuđenih odnosno izvedenih predmeta/ radionica/ekdukacijskih programa u akademskoj godini

**ZADATAK 4.6:**

Organizirati će se i ponuditi predmeti (najmanje jedan tijekom studija) za bolju pripremu i uvođenje u studij te kraći edukacijski programi za bolje snalaženje na studiju (najmanje dva tijekom studija), npr. edukacijski programi knjižnice, nastaviti izvođenje orientacijsko-motivacijskog praktikuma i sl.

**4.6. ODGOVORNI:**  
Prodekan za nastavu  
Voditelj knjižnice

## I. STUDIJI I STUDIJSKI PROGRAMI

**ZADATAK 4.7:**

Do kraja 2012. godine napravit će se analiza potreba za formiranjem i opremanjem fakultetskih vježbaonica za izvođenje praktičnog dijela nastave

**4.7. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
Prodekan za studijske programe i cjeloživotno obrazovanje

**POKAZATELI 4.7A:**

Planirani broj fakultetskih vježbaonica potreban za praktični dio nastave

**POKAZATELJ 4.7B**

Popis prioriteta opremanja fakultetskih vježbaonica

**CILJ 5.**

Izraditi će se plan smanjivanja administrativnog rada u nastavi do 2013. godine, a nastavnike rasteretiti od viška poslova koji ugrožava kvalitetan nastavni i znanstveni rad.

**ZADATAK 5.1**

Analizirat će se vrsta i količina postojećih administrativnih poslova u nastavi i napraviti plan rasterećenja nastavnika

**5.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELI 5.1A:**

Izrađena analiza vrste i količine administrativnih poslova u nastavi

**POKAZATELJ 5.1B:**

Izrađen plan rasterećenja nastavnika od administrativnih poslova u nastavi

**ZADATAK 5.2:**

Izraditi će se i provesti plan preraspodjele aktivnosti administriranja nastavnog rada u suradnji s postojećim službama potpore

**5.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELI 5.2:**

Izrađena analiza poslovnih procesa i efikasnosti administriranja nastave te usklajena s preustrojem radnih mesta i poslova (zajedničke službe na Kampusu)

## I. STUDIJI I STUDIJSKI PROGRAMI

**CILJ 6.**

Poticati će se sudjelovanje nastavnika u programima osposobljavanja i usavršavanja nastavnika za rad u nastavi.

**ZADATAK 6.1:**

Analizirat će se interesi i potrebe nastavnika za sudjelovanjem u programima osposobljavanja i usavršavanja za rad u nastavi

**6.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
Prodekan za studijske programe i cjeloživotno obrazovanje

**POKAZATELJ 6.1A:**

Izrađena analiza interesa i potreba nastavnika

**POKAZATELJ 6.1B:**

Izrađen plan osposobljavanja i usavršavanja za rad u nastavi

**ZADATAK 6.2:**

Izraditi će se i pokrenuti različiti moduli programa osposobljavanja i usavršavanja nastavnika za rad u nastavi u sklopu rada fakultetskoga Centra za obrazovanje nastavnika

**6.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za studijske programe i cjeloživotno obrazovanje

**POKAZATELJ 6.2A:**

Izrađen popis programa osposobljavanja i usavršavanja nastavnika Fakulteta za rad u nastavi

**POKAZATELJ 6.2B:**

Broj nastavnika koji sudjeluje u programu osposobljavanja i usavršavanja nastavnika

**ZADATAK 6.3:**

Programi osposobljavanja i usavršavanja nastavnika pod okriljem Centra za obrazovanje nastavnika nuditi će se zainteresiranim korisnicima izvan Fakulteta u skladu s iskazanim potrebama potencijalnih korisnika i mogućnostima Fakulteta

**6.3. ODGOVORNI:**

Prodekan za studijske programe i cjeloživotno obrazovanje

**POKAZATELJ 6.3A:**

Izrađen popis programa

**POKAZATELJ 6.3B:**

Broj nastavnika / broj institucija koje sudjeluju u programu osposobljavanja

## I. STUDIJI I STUDIJSKI PROGRAMI

**CILJ 7.**

Nastaviti će se uvođenje e-učenja i e-nastave vodeći računa o praćenju radnog opterećenja nastavnika i studenata u takvim oblicima nastave.

**ZADATAK 7.1:**

Nastaviti će se uvođenje e-kolegija i postupno povećati njihov broj unutar studijskog programa

**7.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
E-povjerenik fakulteta

**POKAZATELI 7.1A:**  
Broj e-kolegija

**POKAZATELI 7.1B:**  
Broj e-kolegija po studijima

**POKAZATELI 7.1C:**  
Broj kolegija organiziranih na hibridni način na svakom studijskom programu

**ZADATAK 7.2:**

Nastaviti će se edukacija nastavnika za korištenje e-nastave i povećati broj uključenih nastavnika

**7.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
E-povjerenik fakulteta

**POKAZATELI 7.2A:**  
Materijalna sredstva za edukaciju nastavnika za korištenje e-nastave i izrade e-kolegija

**POKAZATELI 7.2B:**  
Broj djelatnika koji sudjeluje u edukaciji

**ZADATAK 7.3:**

Pratiti će se radno opterećenje nastavnika u svim nastavnim aktivnostima klasične nastave i e-nastave: izravna nastava, priprema i administriranje e-kolegija, rad sa studentima, ispitni i dr.

**7.3. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
E-povjerenik Fakulteta

**POKAZATELI 7.3:**  
Izrađena analiza nastavnog opterećenja nastavnika na razini katedre ili odsjeka

**ZADATAK 7.4:**

Osigurati će se nužna administrativna potpora za odvijanje e-nastave i e-učenja u suradnji s pratećim službama Fakulteta i Sveučilišta

**7.4. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
E-povjerenik Fakulteta

**POKAZATELI 7.4:**  
Ustroj i funkcionalnost službi potpore na razini Fakulteta i Sveučilišta

## I. STUDIJI I STUDIJSKI PROGRAMI

**CILJ 8.**

Povećati će se mogućnosti korištenja usluga knjižnice kao mesta na kojem će biti dostupni svi relevantni izvori literature za studij, mogućnosti za samostalan rad i pretraživanje te savjetodavne usluge.

**ZADATAK 8.1:**

Analizirati će se dosadašnje mogućnosti i kvaliteta rada knjižnice te ponuditi dodatne usluge knjižnice za potrebe studiranja

**8.1. ODGOVORNI:**

Voditelj knjižnice

**POKAZATELJ 8.1A:**  
Izrađena analiza dosadašnjih mogućnosti i kvaliteta rada knjižnice

**POKAZATELJ 8.1B:**  
Katalog usluga knjižnice za potrebe studiranja

**CILJ 9.**

Njegovati će se suradnja i povezanost s institucijama srednjeg obrazovanja u cilju prikladne pripreme maturanata za odabir i ulazak na studij. Razvijati će se i povezanost s prvostupnicima i diplomiranim stručnjacima koji su završili studije na Filozofskome fakultetu u Rijeci radi nastavka suradnje, potpore i praćenja zapošljavanja. Fakultet će se profilirati kao matična institucija koja će ih pratiti tijekom profesionalne karijere i nuditi mogućnosti cjeloživotnog obrazovanja.

**ZADATAK 9.1:**

U cilju boljeg informiranja o studijima organizirati će se redoviti godišnji susreti s maturantima (informativna predavanja za maturante u srednjim školama, na Kampusu i sl.)

**9.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu

**POKAZATELJ 9.1A:**  
Broj održanih informativnih predavanja za maturante

**POKAZATELJ 9.1B:**  
Broj djelatnika/studenata uključenih u informativna predavanja

**ZADATAK 9.2:**

Redovito će se ispitivati interes maturanata za studije na Filozofskom fakultetu (prema podacima dostupnim putem portala za državnu maturu, ali i na temelju vlastitih ispitivanja Fakulteta)

**9.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu

**POKAZATELJ 9.2:**  
Izvešće o provedenom ispitivanju interesa za studije

## I. STUDIJI I STUDIJSKI PROGRAMI

**ZADATAK 9.3:**

Pratiti će se i razvijati model upisne politike i upisnih kvota

**9.3. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu

**POKAZATELJ 9.3A:**

Prikupljeni i obrađeni (statistički) podaci koji su relevantni za definiranje modela upisne politike

**POKAZATELJ 9.3B:**

Napravljena analiza potreba i interesa za pojedinim studijskim programima

**ZADATAK 9.4:**

Pokrenut će se udruge alumnih i osmisliti načini povezivanja s prvostupnicima i diplomiranim stručnjacima koji su završili studije na Filozofskom fakultetu u Rijeci radi nastavka suradnje, potpore i praćenja zapošljavanja

**9.4. ODGOVORNI:**

Dekan  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 9.4A:**

Napravljene pripremne aktivnosti za organizaciju alumnih

**POKAZATELJ 9.4 B:**

Definiran opseg i vrsta aktivnosti alumnih

**POKAZATELJ 9.4 C:**

Pokrenute udruge alumnih pojedinih odsjeka i Fakulteta

**CILJ 10.**

Analizirat će se položaj, djelatnost i smjernice organizacijskog i programskega razvoja Katedre za tjelesnu i zdravstvenu kulturu (TIZK) i sudjelovati u definiranju politike razvoja katedre za TIZK na razini sveučilišta.

**ZADATAK 10.1**

Analizirat će se položaj i poželjni trendovi razvoja predmeta TIZK-a u redovitim studijskim programima Fakulteta

**10.1 ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
Voditelj katedre za TIZK

**POKAZATELJ 10.1:**

Napravljena analiza položaja i trendova razvoja TIZK-a u redovitim studijskim programima Fakulteta

**ZADATAK 10.2:**

Analizirat će se i zahtijevati osnaživanje materijalnih i kadrovske resursa nužnih za odvijanje djelatnosti Katedre za TIZK

**10.2 ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
Voditelj katedre za TIZK

**POKAZATELJ 10.2A:**

Materijalni resursi

**POKAZATELJ 10.2B:**

Kadrovske resurse

## I. STUDIJI I STUDIJSKI PROGRAMI

**ZADATAK 10.3:**

Analizirat će se mogućnosti i smjernice razvoja djelatnosti Katedre za TIZK u izvannastavnim programima i aktivnostima

**10.3 ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
Voditelj katedre za TIZK

**POKAZATELJ 10.3:**  
Napravljena analiza mogućnosti i smjernica razvoja TIZK-a u izvannastavnim programima i aktivnostima

**ZADATAK 10.4:**

Izraditi će se i usvojiti petogodišnji plan razvoja Katedre za TIZK imajući u vidu najpovoljniji organizacijski okvir na razini Sveučilišta

**10.4 ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
Voditelj katedre za TIZK

**POKAZATELJ 10.4A:**  
Izrađen plan razvoja Katedre za TIZK  
**POKAZATELJ 10.4B:**  
Usvojen plan razvoja Katedre za TIZK

## II. ZNANSTVENI I ISTRAŽIVAČKI RAD

**II. ZNANSTVENI I ISTRAŽIVAČKI RAD****CILJ 1.**

Usustaviti će se i korigirati rad Ureda za znanost prema poslovima definiranim ustrojem, ali i iskazanim potrebama korisnika (Ured postaje institucija koja prikuplja podatke, stvara baze podataka, vrši analize postojećega stanja uvjeta za znanstvena istraživanja, upozorava na nepravilnosti, ističe pozitivne primjere i daje prijedloge za unapređenje znanstvenoga istraživanja).

**ZADATAK 1.1:**

Redefinirati redovite aktivnosti Ureda za znanost do početka 2012. godine

**1.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 1.1:**  
Definirane aktivnosti  
Ureda za znanost

**ZADATAK 1.2**

Uspostaviti redovitu komunikaciju Ureda s pojedinim odsjecima u cilju obostranoga dostavljanja traženih podataka

**1.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 1.2:**  
Imenovanje  
koordinatora za  
znanstveni rad po  
odsjecima

**ZADATAK 1.3**

Financijska sredstva izdvojena temeljem unaprijed definiranih odredaba različitih ugovora o provedbi međunarodnih projekata usmjerit će se preko Ureda za znanost u znanstvenoistraživačku djelatnost, znanstvenu izvrsnost i stručno usavršavanje vezano uz međunarodne projekte.

**1.3. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 1.3A:**  
Godišnji iznos pristiglih  
sredstava od aktivnih  
međunarodnih  
projekata

**POKAZATELJ 1.3B :**  
Znanstvenoistraživačke  
djelatnosti u koje  
su uložena pristigla  
financijska sredstva

## II. ZNANSTVENI I ISTRAŽIVAČKI RAD

**CILJ 2.**

Povećati će se broj prijava znanstvenoistraživačkih projekata i sudjelovanja na njima, uz naglasak na važnosti sudjelovanja i u međunarodnim programima i projektima, kao i manjim znanstvenoistraživačkim aktivnostima koje su važne za užu lokalnu ili stručnu zajednicu.

**ZADATAK 2.1:**

Pratiti će se način donošenja odluka o znanstvenoistraživačkoj djelatnosti i utjecat će se na donošenje odluka od interesa za Fakultet

**2.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 2.1A:**  
Aktivno sudjelovanje  
u relevantnim tijelima  
odlučivanja o znanstvenoistraživačkoj djelatnosti (Ministarstvo,  
Sveučilište...) evidentirano u zapisnicima sa  
sastanaka

**POKAZATELJ 2.1B:**  
Aktivno sudjelovanje  
u javnoj raspravi o  
prijedlozima promjena  
zakonske regulative  
znanstvenoistraživačke  
djelatnosti evidentirano  
u upućenim priložima  
javnoj raspravi

**ZADATAK 2.2:**

Poticati će se prijavljivanje novih projekata u skladu s novim zakonskim okvirom

**2.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 2.2:**  
Broj novoprijavljenih  
projekata i napravljena  
analiza postojećih  
znanstvenoistraživačkih  
projekata

**ZADATAK 2.3:**

Nastaviti će se aktivnosti potpore nastavnicima za prijavljivanje međunarodnih znanstvenoistraživačkih projekata i osigurati podrška za prijavu i administriranje projekata koja će biti usmjerena na:

- povećanje broja radionica i edukacija o mogućnostima i načinima prijava na međunarodne projekte
- poboljšanje sustava informiranja
- pružanje pomoći voditeljima projekata pri prijavljivanju i administriranju projekata u sklopu kadrovskog jačanja fakultetskog Ureda za znanost

**POKAZATELJ 2.3A:**  
Broj organiziranih i  
održanih radionica i  
edukacija

**POKAZATELJ 2.3B:**  
Broj održanih sati  
u pružanju pomoći  
pri prijavljivanju  
i administriranju  
projekata

**2.3. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost

## II. ZNANSTVENI I ISTRAŽIVAČKI RAD

**ZADATAK 2.4:**

Poticat će se prijavljivanje manjih znanstvenoistraživačkih projekata od interesa za užu lokalnu ili stručnu zajednicu i pratiti realizacija projekata. Broj prijavljenih projekata ovisi o interesima istraživača, sklopljenim kontaktima i finansijskim mogućnostima vanjskih institucija, ali i dostupnim informacijama o finansijskim izvorima iz lokalnih institucija

**2.4. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 2.4:**  
Broj prijavljenih / ostvarenih projekata u bazi podataka fakultetskog Ureda za znanost

**ZADATAK 2.5:**

Definirat će se načini uključivanja studenata diplomskih i poslijediplomskih studija u rad znanstvenoistraživačkih projekata polazeći od primjera dobre prakse u instituciji

**2.5. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 2.5A :**  
Broj studenata koji sudjeluju u znanstvenoistraživačkom radu na projektima (po odsjecima / projektima)

**POKAZATELJ 2.5B:**  
Podaci o studentskim radovima na projektima dostupni u bazi podataka fakultetskog Ureda za znanost / provedene godišnje ankete s voditeljima projekata

**CILJ 3.**

Povećati će se broj objavljenih znanstvenih radova djelatnika Fakulteta, uz poboljšanje izdavačke djelatnosti Fakulteta.

**ZADATAK 3.1:**

Poticat će se objavljivanje znanstvenih radova u najkvalitetnijim publikacijama (prema indeksu citiranosti, citiranosti u bazama i drugim pokazateljima)

**3.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Znanstvenici na odsjecima

**POKAZATELJ 3.1A:**  
Broj objavljenih radova prema kategorijama

**POKAZATELJ 3.1B:**  
Poduzete mjere poticanja češćeg objavljivanja znanstvenih radova

## II. ZNANSTVENI I ISTRAŽIVAČKI RAD

**ZADATAK 3.2:**

Uspostaviti će se baza podataka o znanstvenoj produkciji (objavljene publikacije i sudjelovanje na znanstvenim skupovima u kalendarskoj godini sl.) u sklopu fakultetskoga Ureda za znanost

**POKAZATELJ 3.2:**  
Izrađena baza podataka

**3.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost  
Pročelnici odsjeka

**ZADATAK 3.3:**

Poticat će se izdavanje većeg broja znanstvenih publikacija nastavnika Fakulteta prema sljedećim smjernicama:

- organizirat će se centar za izdavaštvo na fakultetskoj razini i uspostaviti prodajna mreža
- u skladu s mogućnostima odobravat će se novčani poticaji za izdavanje odabranih i recenziranih znanstvenih publikacija

**POKAZATELJ 3.3A:**  
Uspostavljen rad centra za izdavaštvo  
**POKAZATELJ 3.3B:**  
Izrađen finansijski i godišnji plan izdavaštva  
**POKAZATELJ 3.3C:**  
Iznos novčanih poticaja

**3.3. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Prodekan za opće poslove  
Predsjednik Povjerenstva za izdavačku djelatnost

**ZADATAK 3.4:**

Povećati će se broj objavljenih sveučilišnih udžbenika i nastavnih materijala za studente u skladu sa smjernicama koje će definirati povjerenstvo za izdavačku djelatnost.

**POKAZATELJ 3.4A:**  
Broj objavljenih sveučilišnih udžbenika i nastavnih materijala za studente  
**POKAZATELJ 3.4B:**  
Definiran poticaj izdavanja sveučilišnih udžbenika i nastavnih materijala

**3.4. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Prodekan za opće poslove  
Predsjednik Povjerenstva za izdavačku djelatnost

## II. ZNANSTVENI I ISTRAŽIVAČKI RAD

**ZADATAK 3.5:**

Kontinuirano će se pratiti i unapređivati izdavačka djelatnost Fakulteta uspostavljanjem tržišnih i finansijskih okvira za tu djelatnost

**POKAZATELI 3.5:**  
Izvješće o radu  
izdavačke djelatnosti  
na godišnjoj razini

**3.5. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Predsjednik Povjerenstva za izdavačku djelatnost

**CILJ 4.**

Fakultet će biti organizator većeg broja znanstvenih i stručnih skupova. Poticat će se organiziranje većih međunarodnih simpozija, ali i manjih tematskih skupova na kojima će se okupljati znanstvenici i stručnjaci iz uže profesionalne i znanstvene zajednice.

**ZADATAK 4.1:**

Pratit će se učestalost organiziranja znanstvenih i stručnih skupova i planirati organiziranje u budućnosti prema sljedećim načelima:

- povećanje broja i kvalitete znanstvenih i stručnih skupova
- uzimanje u obzir kadrovske i materijalne potencijala pojedinih odsjeka i disciplina
- osiguravanje finansijske i administrativne podrške pri organiziranju.

**4.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Prodekan za opće poslove  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 4.1A :**  
Napravljen plan  
organizacije  
znanstvenih i stručnih  
skupova

**POKAZATELJ 4.1B:**  
Izvješće o provedbi  
znanstvenih i stručnih  
skupova

**POKAZATELJ 4.1C :**  
Broj znanstvenih i  
stručnih skupova  
evidentiranih u bazi  
podataka fakultetskog  
Ureda za znanost

**POKAZATELJ 4.1D:**  
Finansijska i  
administrativna  
potpora za  
organiziranje skupova

**ZADATAK 4.2:**

Nastaviti će se organiziranje manjih tematskih skupova (predavanja, okruglih stolova i sl.) za potrebe stručnjaka iz uže profesionalne i znanstvene zajednice, što će pridonijeti jačanju ugleda Fakulteta i pojedinaca unutar Fakulteta

**4.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 4.2A:**  
Broj organiziranih  
manjih tematskih  
skupova

**POKAZATELJ 4.2B:**  
Definirane mjere  
poticanja organiziranja  
manjih tematskih  
skupova

## II. ZNANSTVENI I ISTRAŽIVAČKI RAD

**CILJ 5.**

Sustavno će se pratiti i planirati mogućnosti zapošljavanja i razvoja znanstvenog pomlatka kao ključnog faktora kadrovske obnove Fakulteta.

**ZADATAK 5.1:**

Analizirat će se potrebe zapošljavanja znanstvenog pomlatka po odsjecima, a oni koji steknu uvjete za izbor u znanstveno-nastavno zvanje imat će prednost pri zapošljavanju

**5.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 5.1A :**  
Napravljena  
analiza i plan  
kadrovske potrebe  
za angažiranjem  
znanstvenih novaka do  
početka 2012. godine

**POKAZATELJ 5.1B :**  
Broj novozaposlenih  
kadrova

**ZADATAK 5.2:**

Uspostaviti će se kontinuirana komunikacija s mjerodavnim institucijama i tražiti njihovo službeno izvješće/očitovanje o planu i mogućnostima zapošljavanja novih djelatnika

**5.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 5.2:**  
Arhiv službenih  
dopisa vezanih uz plan  
zapošljavanja novih  
kadrova

**CILJ 6.**

Pokrenuti rekonstrukciju, obnovu i revitalizaciju Palače Moise u Cresu s ciljem njezina korištenja u nastavne i istraživačke svrhe.

**ZADATAK 6.1:**

Do 2013. godine sudjelovati u prijavi za financiranje projekta obnove Palače Moise.

**6.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Prodekan za opće poslove  
Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 6.1:**  
Odobreno financiranje  
projekta obnove Palače  
Moise u Cresu

**II. ZNANSTVENI I ISTRAŽIVAČKI RAD****ZADATAK 6.2:**

Do 2015. godine provesti pripremne radove za obnovu palače.

**6.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Prodekan za opće poslove  
Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 6.2:**

Provedeni natječaji,  
potpisivanje ugovora i  
finalizacija projektnog  
prijedloga

**III. SURADNJA SA ZAJEDNICOM****III. SURADNJA SA ZAJEDNICOM****CILJ 1.**

Nastaviti će se i osnažiti dosadašnji suradnički i partnerski odnosi s institucijama u užoj i široj društvenoj zajednici.

**ZADATAK 1.1:**

Izraditi će se i kontinuirano obnavljati (jednom godišnje) popis postojećih suradničkih institucija Fakulteta te će se analizirati učinkovitost dosadašnje suradnje

**1.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za opće poslove  
Pravna i kadrovska služba  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 1.1A:**  
Popis suradničkih  
institucija i osoba za  
kontakt na objema  
stranama

**POKAZATELJ 1.1B:**  
Broj formaliziranih  
oblika suradnje  
s institucijama

**POKAZATELJ 1.1C:**  
Izvješće o suradnji

**POKAZATELJ 1.1D:**  
Prijedlozi za  
poboljšanje suradnje

**ZADATAK 1.2:**

Uspostavljati će se novi suradnički i partnerski odnosi s institucijama u užoj i široj društvenoj zajednici te osigurati potrebna administrativna potpora

**1.2. ODGOVORNI:**

Pravna služba  
Prodekan za opće poslove

**POKAZATELJ 1.2A:**  
Broj institucija s kojima  
je ostvarena nova  
suradnja / broj novih  
suradnji

**POKAZATELJ 1.2B:**  
Uključenost službi  
potpore (pravne,  
računovodstvene,  
kadrovske i dr.)

**ZADATAK 1.3**

Zainteresirati institucije iz okruženja za naručivanje stručnih i znanstvenoistraživačkih projekata od Fakulteta, čije je provođenje u skladu sa strategijom razvoja stručnoga i znanstvenog rada pojedinih odsjeka.

**1.3. ODGOVORNI:**

Dekan  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 1.3A:**  
Broj održanih javnih  
prezentacija, poziva i/  
ili informativnih razgovora  
u cilju pokretanja  
stručnih i znanstveno-  
istraživačkih projekata  
u zajednici čiji je organizator ili sudionik  
Fakultet

**POKAZATELJ 1.3B:**  
Broj odobrenih/ostvarenih  
stručnih i znanstveno-  
istraživačkih projekata

## III. SURADNJA SA ZAJEDNICOM

**ZADATAK 1.4:**

Povećat će se članstvo djelatnika Fakulteta u profesionalnim i strukovnim udrugama s obzirom na važnost promoviranja pojedinih struka te jačanje ugleda Fakulteta

**POKAZATELJ 1.4:**  
Članstvo u udrugama

**1.4. ODGOVORNI:**  
Dekan  
Pročelnici odsjeka

**CILJ 2.**

Njegovat će se suradnja s nizom profesionalnih i stručnih organizacija pri ostvarivanju svih akademskih djelatnosti Fakulteta. Osobito će se razvijati suradnja u ostvarivanju nastavnog procesa osiguravajući studentima stjecanje praktičnog iskustva. Uspostaviti će se suradnja sa stručnjacima iz prakse, koji će svojim profesionalnim iskustvom kvalitativno obogatiti nastavni proces. Pokretat će se suradnički znanstvenoistraživački projekti od uzajamnog interesa i dobrobiti.

**ZADATAK 2.1:**

Poticat će se sudjelovanje stručnjaka iz prakse pri izvođenju nastave obveznih i izbornih predmeta

**2.1. ODGOVORNI:**  
Prodekan za nastavu  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 2.1:**  
Broj uključenih stručnjaka iz prakse

**CILJ 3.**

Nudit će se usluge cjeloživotnog obrazovanja za bivše studente, ali i nove ciljne skupine zainteresiranih korisnika. Fakultet će se kontinuirano otvarati prema novim skupinama korisnika nudeći razne intelektualne usluge vrhunske kvalitete.

**ZADATAK 3.1:**

Izraditi će se analiza interesa i potreba potencijalnih korisnika u užoj i široj društvenoj zajednici za programima cjeloživotnog obrazovanja

**3.1. ODGOVORNI:**  
Prodekan za programe i cjeloživotno učenje  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 3.1A:**  
Izrađena analiza interesa i potreba

**POKAZATELJ 3.1B:**  
Broj planiranih programa cjeloživotnog obrazovanja

**POKAZATELJ 3.1C:**  
Broj ustrojenih jedinica / djelatnika Fakulteta koji sudjeluju u Programima

## III. SURADNJA SA ZAJEDNICOM

**ZADATAK 3.2:**

Poticat će se prijavljivanje, unapređivanje i pokretanje programa cjeloživotnog obrazovanja za identificirane ciljne skupine korisnika

**3.2. ODGOVORNI:**  
Prodekan za programe i cjeloživotno učenje  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 3.2A:**  
Osigurana administrativna potpora za prijavu, pokretanje i izvođenje programa

**POKAZATELJ 3.2B:**  
Broj ostvarenih programa

**III. SURADNJA SA ZAJEDNICOM****CILJ 5.**

Poticat će se kontinuirana suradnja i profesionalna povezanost sa srodnim visokoškolskim i/ili znanstvenim institucijama u zemlji i inozemstvu

**ZADATAK 5.1:**

Nastaviti će se postojeći i potaknuti novi ugovori o suradnji sa srodnim institucijama u zemlji i inozemstvu

**5.1. ODGOVORNI:**

Dekan  
Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Pravna služba  
Pročelnici odjeljaka

**POKAZATELJ 5.1A:**

Broj ugovora o suradnji sa srodnim institucijama u zemlji

**POKAZATELJ 5.1B:**

Broj ugovora sa srodnim institucijama u inozemstvu

**POKAZATELJ 5.1C:**

Osigurana administrativna podrška

**IV. MEĐUNARODNA SURADNJA****IV. MEĐUNARODNA SURADNJA****CILJ 1.**

Izraditi će se plan razvoja međunarodne suradnje

**ZADATAK 1.1:**

Razraditi će se djelokrug Ureda za znanost specifično za područje međunarodne suradnje i upravljanje projektima

**1.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 1.1:**  
Definiran djelokrug rada Ureda za znanost koji se odnosi na područje međunarodne suradnje

**ZADATAK 1.2:**

Povećati će se broj djelatnika/suradnika Ureda za znanost s naglaškom na iskazanu potrebu za stručnom podrškom u radu znanstvenika i nastavnika Fakulteta

**POKAZATELJ 1.2:**  
Broj djelatnika/suradnika

**1.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 1.3:**  
Uključene službe unutar Fakulteta osposobljene za podršku odvijanju aktivnosti međunarodne suradnje

**ZADATAK 1.3:**

Nastaviti će se i ojačati suradnja i koordinacija sa svim uključenim službama unutar Fakulteta u svrhu učinkovitog odvijanja aktivnosti međunarodne suradnje, s posebnim osvrtom na:

- obrazovanje računovodstvenih službenika za financijsko vođenje međunarodnih projekata
- jačanje pravne službe za sklapanje međunarodnih ugovora
- jačanje informatičke službe potpore.

**1.3. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost  
Voditelji pojedinih službi potpore

**IV. MEĐUNARODNA SURADNJA****CILJ 2.**

Poticat će se i jačati uključivanje u programe međunarodne mobilnosti studenata i dječatnika (nastavnoga i nenastavnoga) te prijavljivanje međunarodnih projekata i programa koji će poduprijeti međunarodnu razmjenu.

**ZADATAK 2.1:**

Povećat će se broj bilateralnih i ostalih međuinstitucijskih ugovora te potaknuti pokretanje većeg broja izvanrednih studija u suradnji sa stranim sveučilištima u vidu zajedničkih i/ili združenih studija:

- povećat će se broj aktivnih bilaterarnih i međuinstitucijskih ugovora na 50
- pokrenut će se najmanje tri studija u suradnji sa stranim sveučilištima u vidu zajedničkih i/ili združenih studija do kraja 2015. godine

**2.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Prodekan za studijske programe i cijeloživotno obrazovanje  
Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 2.1A:**  
Postotak godišnjeg rasta broja ugovora

**POKAZATELJ 2.1B:**  
Broj izvanrednih studija

**ZADATAK 2.2:**

Poticat će se mobilnost za studente i nastavnike na svim razinama obrazovanja kroz različite oblike aktivnosti (informiranje putem mrežnih stranica, radionice, predavanja i sl.)

**2.2. ODGOVORNI:**

Voditelj Ureda za znanost  
ERASMUS-koordinator

**POKAZATELJ 2.2:**  
Broj aktivnosti za poticanje mobilnosti i njihova učinkovitost

**ZADATAK 2.3:**

Povećat će se prijave znanstvenika u programima međunarodne razmjene za 50% i nastaviti poticanje znanstvenika na prijavljivanje takvih projekata

**2.3. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost  
ERASMUS-koordinator

**POKAZATELJ 2.3A:**  
Broj prijava/odobrenih prijava znanstvenika na programe međunarodne razmjene znanstvenika

**POKAZATELJ 2.3B:**  
Oblici poticanja na prijavljivanje takvih projekata

**IV. MEĐUNARODNA SURADNJA****CILJ 3.**

Razvijat će se prikladna administrativna podrška za prijavljivanje i odvijanje međunarodnih projekata i programa.

**ZADATAK 3.1:**

Razvijat će se podrška u pripremi nastavnih predmeta na engleskom jeziku unutar institucije kao priprema za dvosmjernu mobilnost unutar međunarodnih programa

**POKAZATELJ 3.1:**  
Ponuđeni oblici podrške u pripremi nastavnih predmeta na engleskom jeziku

**3.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 3.2:**  
Redovitost informiranja putem prikladnih komunikacijskih kanala

**ZADATAK 3.2:**

Redovito će se putem mrežnih stranica i prezentacija izvještavati o objavljenim stipendijama, natječajima i mogućnostima boravka u inozemstvu

**3.2. ODGOVORNI:**

Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 3.3A:**  
Ponuđeni oblici podrške Fakulteta nastavnicima i studentima

**POKAZATELJ 3.3B:**  
Broj nastavnika i studenata aktivnih u programima mobilnosti

**ZADATAK 3.3:**

Osigurat će se podrška u aktivnostima koje su potrebne za ostvarivanje mobilnosti studenata i nastavnika te nastaviti rad na uklanjanju svih administrativnih i drugih prepreka ostvarivanju dvostrjene mobilnosti, osobito razvijajući ulogu ERASMUS-koordinatora u tom procesu

**3.3. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost

**IV. MEĐUNARODNA SURADNJA****ZADATAK 3.4:**

Omogućiti će se učenje hrvatskoga jezika pri Riječkoj kroatističkoj školi svim osobama koje na Fakultet odnosno Sveučilište dolaze iz inozemstva, a programski će se sadržaji ponuditi i u inozemstvu, prvenstveno hrvatskim iseljenicima te stranim akademskim i gospodarskim institucijama

**3.4. ODGOVORNI:**

Voditelj Riječke kroatističke škole

**POKAZATELJ 3.4:**  
Broj polaznika Riječke kroatističke škole (na Sveučilištu i u inozemstvu)

**ZADATAK 3.5:**

Nastaviti će se održavanje edukacija iz projektnog ciklusa i potpora u pripremi prijedloga projekata, traženju relevantnih informacija, traženju projektnih partnera i upravljanju projektima

**3.5. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 3.5A:**  
Broj edukacija o prijavljivanju na projekte

**POKAZATELJ 3.5B:**  
Oblici pomoći i broj djelatnika koji pružaju podršku u procesima prijave i administriranja projekata

**CILJ 4.**

Uspostaviti će se umrežavanje s različitim institucijama izvan Fakulteta u cilju jačanja aktivnosti međunarodne suradnje

**ZADATAK 4.1:**

Povećati će se suradnja Fakulteta s ostalim sastavnicama i referentnim tijelima Sveučilišta, ali i drugim subjektima u okruženju koji iskažu interes za sudjelovanje u aktivnostima međunarodne suradnje (turistička zajednica, lokalna profesionalna udruženja i sl.) naglašavajući pritom:

- aktivnosti Sveučilišta (uz podršku mreže znanstvenih nadžera)
- kontinuirano iskazivanje potreba i interesa pojedinih odjeljaka

**POKAZATELJ 4.1A:**  
Broj i oblik uspostavljene suradnje

**POKAZATELJ 4.1B:**  
Broj iskazanih interesa i potreba

**4.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost

**IV. MEĐUNARODNA SURADNJA****ZADATAK 4.2:**

Pojačati će se suradnja sa svim postojećim institucijama koje su ključne za prikladnu organizaciju međunarodne suradnje i uklanjanje administrativno-pravnih prepreka (pri Sveučilištu, lokalnoj upravi i samoupravi, resornim tijelima državne uprave, resornim ministarstvima)

**4.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 4.2:**  
Uspostavljeni mehanizmi suradnje sa svim postojećim institucijama

**ZADATAK 4.3:**

Kreirati će se baza podataka o međunarodnoj suradnji i projektnoj djelatnosti pri fakultetskom Uredu za znanost s ciljem povećanja vidljivosti Fakulteta i Ureda na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini

**4.3. ODGOVORNI:**

Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 4.3:**  
Uspostavljena baza podataka

## V. ORGANIZACIJA I RAZVOJ

### CILJ 1.

Preispitat će se organizacijski ustroj Fakulteta i osmislići kvalitetnija rješenja koja će osigurati bolju učinkovitost svih akademskih i administrativnih djelatnosti Fakulteta do 2013. godine.

#### ZADATAK 1.1:

Analizirati postojeći organizacijski ustroj Fakulteta i utvrditi mogućnosti restrukturiranja

##### 1.1. ODGOVORNI:

Dekan  
Svi prodekanii

##### POKAZATELJ 1.1:

Izrađena analiza organizacijske strukture i definirani prijedlozi restrukturiranja

#### ZADATAK 1.2:

Osigurat će se bolja protočnost informacija i komunikacije između pojedinih organizacijskih jedinica te transparentnost svih fakultetskih procedura

##### 1.2. ODGOVORNI:

Dekan  
Svi prodekanii

##### POKAZATELJ 1.2A:

Postojanje virtualnih oglasnih ploča / newslettera / intraneta / mailing-liste

##### POKAZATELJ 1.2B:

Mreža protoka informacija (uprava-pročelnici-tajnice-djelatniči-studenti)

##### POKAZATELJ 1.2C:

Redovitost informativnih sastanaka na svim razinama

#### ZADATAK 1.3:

Izradit će se odnosno revidirati dokumenti kojima se reguliraju ustroj radnih mesta, sigurnosna politika te obavljanje poslova iz djelokruga pojedinih službi do 2012. godine

##### 1.3. ODGOVORNI:

Dekan  
Prodekan za opće poslove

##### POKAZATELJ 1.3A:

Izrađena / revidirana sistematizacija radnih mesta (akademskih i administrativnih djelatnika) i popis poslova

##### POKAZATELJ 1.3B:

Izrađena analiza sigurnosne politike

### ZADATAK 1.4

Izradit će se dugoročni plan razvoja kadrova Fakulteta uzimajući u obzir prethodno usuglašene kriterije zapošljavanja i napredovanja djelatnika te plan razvoja svake ustrojbenе jedinice

##### 1.4. ODGOVORNI:

Dekan  
Voditelji ustrojbenih jedinica

**POKAZATELJ 1.4:**  
Izrađen plan razvoja kadrova prema usuglašenim kriterijima zapošljavanja i napredovanja

### CILJ 2.

Osigurat će se kvalitetnija administrativna potpora za odvijanje temeljnih akademskih djelatnosti i osigurati prikladna komunikacija između nositelja akademske djelatnosti i službi potpore.

#### ZADATAK 2.1:

Ojačati povezanost i oblikovati prikladne komunikacijske kanale između svih službi potpore i potencijalnih korisnika usluga službi

##### 2.1. ODGOVORNI:

Dekan  
Svi prodekanii  
Pročelnici odsjeka  
Tajnik Fakulteta

**POKAZATELJ 2.1:**  
Učinkovitost (točnost i brzina) komunikacije / protoka informacija od odsjeka do službi i od službi do odsjeka

**POKAZATELJ 2.2A:**  
Izrađena analiza opterećenosti djelatnika administrativnih obvezama

**POKAZATELJ 2.2B:**  
Definirani zahtjevi za preraspodjelu poslova i/ili dodatno administrativno osoblje

#### ZADATAK 2.2:

Napraviti će se analiza potreba za dodatnom administrativnom potporom u odvijanju temeljnih djelatnosti Fakulteta

##### 2.2. ODGOVORNI:

Prodekan za opće poslove

**CILJ 3.**

Potaknut će se otvaranje manjih stručnih ustrojbenih jedinica (centara) koje mogu samostalno pokretati i izvoditi specijalizirane stručne, znanstvene i nastavne usluge. Njegovat će se međudsječne inicijative i zajednički projekti u cilju razvijanja interdisciplinarnosti i veće kvalitete znanstvenih i nastavnih usluga.

**ZADATAK 3.1:**

Analizirat će se uvjeti i kvaliteta rada postojećih stručnih ustrojbenih jedinica (centara) pri Fakultetu te će se raditi na njihovu dalnjem razvoju i profiliranju

**3.1. ODGOVORNI:**

Dekan  
Voditelji postojećih ustrojbenih jedinica

**POKAZATELJ 3.1A:**

Izrađena analiza uvjeta rada, resursa i kvalitete postojećih ustrojbenih jedinica

**POKAZATELJ 3.1B:**

Utvrdene smjernice razvoja ustrojbenih jedinica

**ZADATAK 3.2:**

Ustrojiti će se nove stručne ustrojbene jedinice koje mogu samostalno izvoditi specijalizirane stručne, znanstvene i nastavne usluge, u skladu s interesima i mogućnostima odsjeka, te koje ujedno pridonose boljoj finansijskoj održivosti Fakulteta

**3.2. ODGOVORNI:**

Pročelnici odsjeka  
Prodekan za opće poslove

**POKAZATELJ 3.2A:**

Iskazan interes za nove specijalističke / stručne / znanstvene i nastavne usluge pri odsjecima

**ZADATAK 3.3:**

Poticati će se međudsječne inicijative i zajednički projekti te angažiranje studenata u njihovu ostvarivanju

**3.3. ODGOVORNI:**

Dekan  
Svi prodekan

**POKAZATELJ 3.3A:**

Broj zajedničkih projekata

**POKAZATELJ 3.3B:**

Broj studenata angažiranih u radu jedinica

**CILJ 4.**

Preispitati će se funkcioniranje katedara u sastavu pojedinih odsjeka i kvalitetno ustrojiti mehanizmi upravljanja i odlučivanja pojedinih ustrojbenih jedinica

**ZADATAK 4.1:**

Analizirat će se funkcioniranje katedara u sastavu pojedinih odsjeka i napraviti plan revizije

**4.1. ODGOVORNI:**

Prodekan  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 4.1A:**  
Izrađena analiza funkcioniranja katedara

**POKAZATELJ 4.1B:**  
Izrađen plan revizije organizacije rada katedara

**ZADATAK 4.2:**

Izraditi će se novi pravilnik o ustroju i radu katedara

**4.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za opće poslove

**POKAZATELJ 4.2:**  
Izrađen pravilnik o ustroju i radu katedara

**ZADATAK 4.3:**

Analizirat će se i revidirati modeli upravljanja pojedinim ustrojbenim jedinicama i modeli odlučivanja u okviru njih

**4.3. ODGOVORNI:**

Dekan  
Svi prodekan  
Voditelji svih ustrojbenih jedinica

**POKAZATELJ 4.3A:**  
Provjedene tematske sjednice o funkcioniranju ustrojbenih jedinica

**POKAZATELJ 4.3B:**  
Prijedlozi izmjena u modelu upravljanja pojedinim ustrojbenim jedinicama i modeli odlučivanja u okviru njih

**ZADATAK 4.4:**

Potaknut će se redovita prisutnost predstavnika studenata na sjednicama odsjeka i definirati njihovo aktivno sudjelovanje u radu odsjeka

**4.4. ODGOVORNI:**

Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 4.4A:**  
Prisutnost i aktivno sudjelovanje predstavnika studenata na sjednicama odsjeka

**POKAZATELJ 4.4B :**  
Poštovanje utvrđenih prava i odgovornosti studenata u odlučivanju odsjeka

**CILJ 5.**

Kontinuirano će se evaluirati i poboljšavati rad Uprave te osigurati prikladni oblici odlučivanja i komuniciranja sa svim djelatnicima i korisnicima.

**ZADATAK 5.1:**

Kontinuirano će se evaluirati rad Uprave u sklopu rada sustava za osiguranje kvalitete Fakulteta

**5.1. ODGOVORNI:**  
Dekan

**POKAZATELJ 5.1A:**

Jednom godišnje provedena analiza kvalitete rada Uprave

**POKAZATELJ 5.1B:**

Jasno definirane korektivne akcije nakon evaluacije

**ZADATAK 5.2:**

Koristit će se primjereni oblici odlučivanja i komuniciranja sa svim djelatnicima i korisnicima

**5.2. ODGOVORNI:**  
Dekan

**POKAZATELJ 5.2:**

Redovito održavanje kolegija / sastanaka na svim razinama i područjima odlučivanja

**CILJ 6.**

Pratiti će se potrebe i osigurati prikladni uvjeti studiranja i boravka na Fakultetu za studente i djelatnike s invaliditetom

**ZADATAK 6.1:**

Kontinuirano će se ostvarivati kontakt sa studentima i djelatnicima s invaliditetom i utvrditi njihove potrebe za prikladnim uvjetima boravka i rada na Fakultetu

**6.1. ODGOVORNI:**  
Dekan  
Prodekan za nastavu

**POKAZATELJ 6.1A:**

Kontinuirana suradnja s Uredom za studente s invaliditetom Sveučilišta u Rijeci

**POKAZATELJ 6.1B:**

Ažuriran popis studenata i djelatnika s invaliditetom

**POKAZATELJ 6.1C:**

Određeni koordinatori za praćenje studenata i djelatnika s invaliditetom po Odsjecima

**POKAZATELJ 6.1D:**

Aktivnosti za prilagođavanje specifičnim potrebama studenata i djelatnika s invaliditetom

**CILJ 7.**

Pomnije će se analizirati i profilirati stručni i administrativni potencijal knjižnice te ojačati njezina vidljivost i uloga na Fakultetu

**ZADATAK 7.1:**

Izraditi će se zasebna strategija razvoja knjižnice

**7.1. ODGOVORNI:**

Svi prodekani  
Voditelj knjižnice

**POKAZATELJ 7.1:**  
Strategija razvoja knjižnice

**CILJ 8.**

Analizirat će se kvaliteta usluga koje SIC pruža Fakultetu i davan će se povratne informacije u svrhu poboljšanja tih usluga.

**ZADATAK 8.1:**

Napraviti će se godišnja analiza kvalitete usluga SIC-a

**8.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za opće poslove

**POKAZATELJ 8.1:**  
Izrađena analiza kvalitete usluga SIC-a i prijedlog poboljšanja

**CILJ 9.**

Analizirat će se institucijski mehanizam za osiguranje kvalitete. On će se, prema potrebi, doraditi i preinačiti u cilju povećanja njegove efikasnosti.

**ZADATAK 9.1:**

Izraditi će se zasebna strategija razvoja institucijskog mehanizma za osiguranje kvalitete

**9.1. ODGOVORNI:**

Dekan  
Prodekan za nastavu  
Voditelj fakultetskog Odbora za upravljanje i unapređenje kvalitete

**POKAZATELJ 9.1:**  
Strategija razvoja institucijskog mehanizma za osiguranje kvalitete

## VI. FINANCIJE I ODRŽIVOST

### CILJ 1.

Usvojiti će se načela i politika raspodjele finansijskih sredstava za osnovne djelatnosti odsjeka i strateške/prioritetne aktivnosti Fakulteta.

#### ZADATAK 1.1:

Izraditi će se dokument o načelima i politikama raspodjele finansijskih sredstava za osnovne djelatnosti odsjekā i strateške/prioritetne aktivnosti Fakulteta do početka 2012. godine.

##### 1.1. ODGOVORNI:

Dekan  
Prodekan za opće poslove

##### POKAZATELJ 1.1:

Izrađen dokument o načelima i politikama raspodjele finansijskih sredstava za osnovne djelatnosti odsjekā i prioritetne aktivnosti Fakulteta.

#### ZADATAK 1.2:

Uspostaviti transparentan način prihvatanja godišnjeg proračuna Fakulteta i redovitog izvještavanja o prihodima i rashodima do početka 2012. godine

##### 1.2. ODGOVORNI:

Dekan  
Prodekan za opće poslove

##### POKAZATELJ 1.2:

Prihvaćeni godišnji proračun i godišnje izvješće o prihodima i rashodima

### CILJ 2.

Preispitati će se mogućnosti i kapaciteti Fakulteta za odvijanje aktivnosti samostalnog privređivanja. Osobito će se preispitati mogućnosti pokretanja tržišno usmjerenih programa cjeloživotnog obrazovanja za potencijalne korisnike izvan Fakulteta te mogućnosti pružanja intelektualnih usluga za naručitelje izvan Fakulteta. Usto povećat će se broj aplikacija za strukturne fondove i razvit će se potencijal za komercijalizaciju usluga Ureda za znanost.

#### ZADATAK 2.1:

Izraditi će se akcijski plan oblikovanja kataloga intelektualnih usluga Fakulteta usmjerenih na samostalno privređivanje Fakulteta, strogo poštujući načela akademskog rada i razvoja do 2013. godine

##### 2.1. ODGOVORNI:

Dekan  
Prodekan za opće poslove

**POKAZATELJ 2.1A:**  
Izrađen akcijski plan oblikovanja kataloga intelektualnih usluga

**POKAZATELJ 2.1B:**  
Broj planiranih/  
ostvarenih  
intelektualnih usluga  
Fakulteta

#### ZADATAK 2.2:

Ispitati će se i potaknuti zanimanje za naručivanje i pružanje intelektualnih usluga za naručitelje izvan Fakulteta

##### 2.2. ODGOVORNI:

Dekan  
Prodekan za opće poslove

**POKAZATELJ 2.2:**  
Izvešće o  
potencijalnom  
zanimaju za  
naručivanje i pružanje  
intelektualnih usluga te  
ekonomski isplativost  
takve aktivnosti

#### ZADATAK 2.3:

Preispitati će se mogućnosti pokretanja tržišno usmjerenih programa cjeloživotnog obrazovanja za potencijalne korisnike izvan Fakulteta i pokrenuti oni za koje su ostvareni potrebni preduvjeti (kadrovski i materijalni)

##### 2.3. ODGOVORNI:

Prodekan za studijske programe i cjeloživotno obrazovanje

**POKAZATELJ 2.3A:**  
Izrađeni elaborati koji  
su ekonomski isplativi  
i koje je pozitivno  
ocijenilo relevantno  
fakultetsko tijelo.

**POKAZATELJ 2.3B :**  
Broj ostvarenih  
programa cjeloživotnog  
učenja

## VI. FINANCIJE I ODRŽIVOST

**CILJ 3.**

Preispitat će se mogućnosti pokretanja manjih poduzetničkih djelatnosti na Fakultetu (fakultetska knjižara, izrada i prodaja suvenira s logotipom Fakulteta i sl.) uzimajući u obzir zanimanje studenata za sudjelovanje u tim djelatnostima.

**ZADATAK 3.1.**

Izradit će se elaborat pokretanja fakultetske knjižare i prodaje prigodnih predmeta do 2013. godine

**3.1. ODGOVORNI:**

Prodekan za opće poslove  
Predsjednik Povjerenstva za izdavačku djelatnost

**POKAZATELJ 3.1:**

Izrađen elaborat pokretanja fakultetske knjižare i prodaje prigodnih predmeta

**ZADATAK 3.2.**

Izradit će se prijedlog pokretanja aktivne suradnje studenata u izradi prigodnih predmeta (suvenira s logotipom Fakulteta i sl.) i pokretanja drugih poduzetničkih aktivnosti u cilju stjecanja dodatnih prihoda studenata

**3.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za opće poslove

**POKAZATELJ 3.2:**

Prihvaćen prijedlog suradnje studenata u izradi prigodnih predmeta

**ZADATAK 3.3.**

Redovito će se angažirati studenti u aktivnostima/djelatnostima koje pridonose razvoju i finansijskoj održivosti Fakulteta

**3.3. ODGOVORNI:**

Prodekan za opće poslove

**POKAZATELJ 3.3:**

Broj angažiranih studenata u aktivnostima/djelatnostima koje pridonose razvoju i finansijskoj održivosti Fakulteta

## VI. FINANCIJE I ODRŽIVOST

**CILJ 4.**

Povećat će se broj prijava na otvorene natječaje za dobivanje finansijske potpore djelatnostima Fakulteta

**ZADATAK 4.1:**

Pratiti će se objavljeni natječaji koji su zanimljivi Fakultetu, a dječatnici će biti poticani na prijavu projekata

**4.1. ODGOVORNI:**

Dekan i svi prodekani  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 4.1A:**

Osigurana administrativna potpora za informiranje i prijavu na natječaje

**POKAZATELJ 4.1B:**

Broj prijavljenih/ odobrenih projekata

**POKAZATELJ 4.1C:**

Iznos finansijske potpore

**ZADATAK 4.2:**

U suradnji s Uredom za znanost povećati će se broj aplikacija za strukturne fondove s ciljem poboljšanja infrastrukture Fakulteta

**4.2. ODGOVORNI:**

Prodekan za opće poslove  
Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 4.2:**

Broj aplikacija za strukturne fondove

**ZADATAK 4.3:**

Poticati će se komercijalizacija usluga Ureda za znanost iz područja menadžmenta projekata i kroz suradnju s gospodarstvom

**4.3. ODGOVORNI:**

Voditelj Ureda za znanost

**POKAZATELJ 4.3A:**

Kapaciteti Ureda za znanost

**POKAZATELJ 4.3B:**

Oblici komercijalizacije iz područja upravljanja projektima i kroz suradnju s gospodarstvom

## VII. KVALITETA I RADNA ETIKA

**VII. KVALITETA I RADNA ETIKA****CILJ 1.**

Fakultet će kontinuirano pratiti i razvijati kvalitetu svih akademskih i administrativnih djelatnosti. Nastaviti će se primjenjivati institucijski mehanizam osiguranja kvalitete, koji će se kontinuirano usavršavati. Osigurati će se postizanje visoke razine kvalitete studiranja, odgovornosti studenata prema studiju i nastavnika prema realizaciji postavljenih ishoda.

**ZADATAK 1.1:**

Nastaviti će se primjenjivati i kontinuirano preispitivati etički kodeks te predlagati njegovo unapređivanje, a sve djelatnike i studente senzibilizirati za njegovu primjenu.

**1.1. ODGOVORNI:**

Dekan  
Predsjednik etičkog povjerenstva

**POKAZATELJ 1.1A:**

Godišnje izvješće mjerodavnim tijelima o radu fakultetskoga etičkog povjerenstva

**POKAZATELJ 1.1B:**

Mrežna stranica Fakulteta na kojoj su objavljeni etički kodeksi i ostali relevantni dokumenti

**ZADATAK 1.2:**

Nastaviti će se provoditi djelatnosti vezane uz mehanizam osiguranja kvalitete, koje će se kontinuirano evaluirati i poboljšavati uzimajući pritom u obzir:

- preporuke odgovarajućih tijela i dokumenata na sveučilišnoj razini
- zaključke tematskih sjednica i rasprava Fakultetskoga vijeća

**1.2. ODGOVORNI:**

Dekan  
Predsjednik fakultetskog Odbora za upravljanje i unapređenje kvalitete

**POKAZATELJ 1.2A:**

Redovita primjena postupaka osiguranja kvalitete u skladu s postojećom regulativom sveučilišta kroz rad fakultetskoga odbora za kvalitetu

**POKAZATELJ 1.2B:**

Godišnje izvješće o evaluaciji institucijskog mehanizma za osiguranje kvalitete

**POKAZATELJ 1.2C:**

Godišnje izvješće o mjerama poboljšanja institucijskog mehanizma za osiguranje kvalitete

**ZADATAK 1.3:**

Razviti će se postupak evaluacije kvalitete i drugih akademskih djelatnosti Fakulteta osim nastave (evaluacija programa cijelogovnog obrazovanja, evaluacija rada uprave i sl.)

**1.3. ODGOVORNI:**

Dekan  
Predsjednik fakultetskog Odbora za upravljanje i unapređenje kvalitete

**POKAZATELJ 1.3:**

Godišnje izvješće o uvođenju i provedbi evaluacije kvalitete drugih akademskih djelatnosti

## VII. KVALITETA I RADNA ETIKA

**ZADATAK 1.4:**

Redovito će se organizirati tematske sjednice odsjekā i Fakultetskoga vijeća na kojima će se prezentirati rezultati evaluacije nastave i raspravljati o mehanizmima poboljšanja kvalitete

**1.4. ODGOVORNI:**

Dekan  
Prodekan za nastavu  
Predsjednik fakultetskog Odbora za upravljanje i unapređenje kvalitete

**POKAZATELJ 1.4A:**  
Broj tematskih sjednica odsjekā o kvaliteti

**POKAZATELJ 1.4B:**  
Broj tematskih sjednica Fakultetskoga vijeća o kvaliteti

**ZADATAK 1.5:****ZADATAK 1.5:**

Analizirati će se prolaznost i uspješnost studenata tijekom studija u suradnji s djelatnicima studentske službe

**1.5. ODGOVORNI:**

Prodekan za nastavu  
Voditelj studentske službe

**POKAZATELJ 1.5A:**  
Izrađena analiza prolaznosti studenata

**POKAZATELJ 1.5B:**  
Izrađena analiza uspješnosti studenata

**ZADATAK 1.6:**

Organizirati će se i provoditi programi kontinuiranoga stručnog usavršavanja svih djelatnika Fakulteta s osobitim naglaskom na ona područja u kojima su rezultati evaluacije pokazali potrebu za poboljšanjem

**1.6. ODGOVORNI:**

Prodekan za studijske programe i cjeloživotno obrazovanje

**POKAZATELJ 1.6A:**  
Plan stručnog usavršavanja

**POKAZATELJ 1.6B:**  
Izvješća o provedenim programima usavršavanja

**ZADATAK 1.7:**

Uspostaviti će se standardi i mehanizmi osiguranja kvalitete rada pojedinih službi potpore

**1.7. ODGOVORNI:**

Prodekan za opće poslove  
Voditelj fakultetskog Odbora za upravljanje i unapređenje kvalitete

**POKAZATELJ 1.7A:**  
Definirani standardi funkciranja službi

**POKAZATELJ 1.7B:**  
Provjene evaluacije kvalitete rada pojedinih službi

## VII. KVALITETA I RADNA ETIKA

**CILJ 2.**

Poticat će se nagrađivanje izvrsnih djelatnika i studenata te propitivati mogućnosti definiranja standarda poslovanja i radne etike. Fakultet će kontinuirano pratiti zadovoljstvo djelatnika i studenata funkciranjem Fakulteta.

**ZADATAK 2.1:**

Dodjeljivat će se godišnje nagrade/priznanja najboljim studentima i djelatnicima Fakulteta

**2.1. ODGOVORNI:**  
Dekan

**POKAZATELJ 2.1A:**  
Broj dodijeljenih nagrada/ priznanja studentima i djelatnicima

**ZADATAK 2.2:**

Redovito će se organizirati tematska predavanja i radionice na kojima će nastavnici predstaviti kolegama i studentima svoja područja rada i interesa

**2.2. ODGOVORNI:**  
Pročelnici odsjeka

**POKAZATELJ 2.2:**  
Održan broj predavanja / radionica

**CILJ 3.**

Kontinuirano će se propitivati postignuta razina ugleda Fakulteta u javnosti te osigurati prisutnost Fakulteta u javnosti ondje gdje se ta prisutnost i očekuje.

**ZADATAK 3.1:**

Organizirat će se redovito predstavljanje Fakulteta, studija i djelatnosti u lokalnoj i široj javnosti

**3.1. ODGOVORNI:**  
Dekan

**POKAZATELJ 3.1:**  
Broj pojavljivanja Fakulteta/ djelatnika na javnim događajima / u sredstvima javnoga priopćavanja

## OKVIR ZA PROVEDBU STRATEGIJE RAZVOJA

Provedbu Strategije razvoja Filozofskoga fakulteta u Rijeci prvenstveno vidimo kao kontinuirani proces. Temeljne značajke toga procesa odnose se na suradnički, timski pristup te participativno odlučivanje i dijalog na svim razinama. Drugim riječima, provedba Strategije razvoja Fakulteta temeljit će se na istim načelima na kojima je ona i stvarana.

Uprava Fakulteta donijet će odluku o prioritetnim ciljevima i zadacima za svaku akademsku godinu. Odluka o prioritetnim ciljevima i zadacima donosit će se na početku svake akademske godine i sadržavat će sljedeće elemente:

- pregled prioritetnih ciljeva i zadataka
- precizne godišnje pokazatelje za svaki cilj odnosno zadatak
- rokove za realizaciju ciljeva i zadataka
- plan aktivnosti kojima će se realizirati pojedini ciljevi i zadaci
- odgovorne osobe za realizaciju pojedinih ciljeva, zadataka i aktivnosti
- okvirni plan budžeta namijenjen ostvarivanju pojedinih ciljeva i zadataka odnosno izvor financiranja.

U procesu provedbe Strategije razvoja Uprava Filozofskoga fakulteta namjerava poduzeti sljedeće korake:

- na temelju Strategije voditi dijalog među razinama usmjeren postizanju zajedničkog dogovora o preciziranju postavljenih ciljeva i zadataka
- na temelju Strategije sustavno voditi dijalog u svrhu definiranja osobne odgovornosti i delegiranja ovlasti za provedbu postavljenih ciljeva i zadataka
- osmislati jednostavan i jedinstven oblik postavljanja kratkoročnih ciljeva te izvješćivanja o ocjeni učinka i rezultata provedbe Strategije
- na godišnjoj osnovi pratiti ostvarenje Strategije uz korištenje definiranih pokazatelja koji se odnose na pojedine ciljeve i zadatke
- redovito izvijestiti sve zaposlenike o relevantnim informacijama vezanim uz pojedinu područja Strategije
- organizirati sastanke namijenjene informirajući i upravljanju na svim razinama, u skladu sa strateškim područjima Strategije
- na godišnjoj razini preispitivati te po potrebi korigirati i dopunjavati formulaciju ciljeva, zadataka i pokazatelja navedenih u Strategiji
- dugoročno usklađivati Strategiju razvoja Filozofskoga fakulteta u Rijeci sa Sveučilišnom strategijom razvoja, posebice pri odabiru prioritetnih ciljeva, zadataka i pokazatelja.

Ovo je prvi put da Filozofski fakultet u Rijeci ima zapisanu strategiju razvoja. Kao što smo se prilikom izrade strategije prvi put susretali s novim izazovima i u hodu pronalazili najbolja rješenja, vjerujemo da ćemo zajedno savladati i izazove njezine implementacije.

## PRILOG: SURADNICI U IZRADI STRATEGIJE RAZVOJA

Strategiju razvoja Filozofskoga fakulteta u Rijeci 2011–2015 izradili su članovi užega tima za izradu strategije:

Dr. sc. Vesna Kovač, izv. prof.  
Dr. sc. Zoran Sušanj, izv. prof.  
Dr. sc. Lara Jelenc, doc. (Ekonomski fakultet u Rijeci)

U izradi Strategije razvoja Filozofskoga fakulteta u Rijeci 2011–2015 sudjelovali su:

Članovi Uprave:

Dekan:	Dr. sc. Predrag Šustar, izv. prof.
Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju:	Dr. sc. Marina Vicelja-Matijašić, red. prof. (do 1. 4. 2011) Dr. sc. Ingrid Brdar, red. prof. (od 1. 4. 2011)
Prodekan za nastavu:	Dr. sc. Ines Srdoč-Konestra, izv. prof.
Prodekan za studijske programe i cjeloživotno obrazovanje:	Dr. sc. Svetlana Kolić-Vehovec, red. prof. (do 1. 10. 2011) Dr. sc. Mihaela Matešić, doc. (od 1. 10. 2011)
Prodekan za opće poslove:	Mr. sc. Gordan Đurović, viši predavač

Članovi širega sastava Povjerenstva za izradu strategije (odsjeci):

Dr. sc. Maja Brala, izv. prof.	Dr. sc. Luca Malatesti, doc.
Dr. sc. Marijan Bradanović, doc.	Dr. sc. Mihaela Matešić, doc.
Dr. sc. Giovanni D'Alessio, doc.	Dr. sc. Vjekoslav Perica, red. prof.
Dr. sc. Neda Fanuko, doc.	Dr. sc. Aneta Stojić, doc.
Dr. sc. Nenad Fanuko, doc.	Dr. sc. Zoran Sušanj, izv. prof.
Dr. sc. Vesna Kovač, izv. prof.	

Predstavnici službi:

Pamela Rudenjak Frančišković, tajnica Fakulteta	
Julijana Grizelj Sirotić	Rajka Kolić
Verica Lulić	Božo Perić
Irena Miletić	Damir Purković
Jadran Godnić	Gordana Dželalija, administrativna potpora

U izradi strategije razvoja sudjelovali su i predstavnici studenata odnosno Studentskoga zbora Filozofskoga fakulteta u Rijeci. Zahvaljujemo svima koji su se uključili u pojedinim fazama izrade strategije i dali svoj doprinos.

Također zahvaljujemo našim vanjskim partnerima i suradnicima koji su dali svoje priloge izradi strategije.

