

Sveučilište u Rijeci
Filozofski fakultet
Sveučilišna avenija 4
51000 Rijeka

izv. prof. dr. sc. Barbara Kalebić Maglica

Povjerenstvo za provođenje postupka izbora
dekana Filozofskoga fakulteta u Rijeci

Rijeka, 13. ožujka 2025.

PREDMET: Prijava za izbor dekana

Poštovani,

podnosim prijavu za izbor dekana Filozofskoga fakulteta u Rijeci za mandatno razdoblje od 1. listopada 2025. do 30. rujna 2028. godine u skladu s Odlukom Fakultetskoga vijeća donesenoj na 5. redovitoj sjednici, održanoj 27. veljače 2025. godine.

Prijavi prilažem životopis i program rada za mandatno razdoblje od 1. listopada 2025. do 30. rujna 2028. godine.

S poštovanjem

B. Kalebić Maglica
izv. prof. dr. sc. Barbara Kalebić Maglica

Prilozi:

- Životopis
- Program rada za mandatno razdoblje od 1. listopada 2025. do 30. rujna 2028. godine

ŽIVOTOPIS

Izv. prof. dr. sc. Barbara Kalebić Maglica rođena je 4. srpnja 1977. godine u Rijeci, gdje je pohađala osnovnu školu i gimnaziju. Godine 2000. diplomirala je psihologiju na Odsjeku za psihologiju Filozofskoga fakulteta u Rijeci. Magistrirala je 2004. godine na Filozofskom fakultetu u Zagrebu, a na istom je fakultetu i doktorirala 2009. godine, čime je stekla akademski stupanj doktora znanosti iz područja društvenih znanosti, znanstveno polje psihologija. Na Odsjeku za psihologiju Filozofskoga fakulteta u Rijeci zaposlena je od 2001. godine na radnom mjestu znanstvene novakinje; od 2009. godine na radnom mjestu više asistentice – poslijedoktorandice, a od 2014. godine na radnom mjestu docentice. Na radno mjesto izvanredne profesorice izabrana je 2020. godine. Od 2001. do danas sudjelovala je u izvođenju nastave na prijediplomskom i diplomskom studiju psihologije i to uglavnom u području socijalne i zdravstvene psihologije te metodologije.

Nositeljica je četiriju kolegija na prijediplomskoj i diplomskoj razini: *Socijalni stavovi, Grupe i socijalni utjecaj, Zdravstvena psihologija, Socijalni stereotipi, predrasude i diskriminacija*. Također, nositeljica je izbornog kolegija *Čimbenici rizičnoga zdravstvenog ponašanja* na doktorskom studiju psihologije Filozofskoga fakulteta u Rijeci. Sudjelovala je u izvođenju nastave na različitim specijalističkim studijima Sveučilišta u Rijeci (*Psihološko savjetovanje, Promocija zdravlja i prevencija ovisnosti, Organizacija, planiranje i upravljanje u zdravstvu te Poslovna ekonomija*).

Do sada je objavila preko 30 znanstvenih i stručnih radova te nekoliko poglavlja u knjigama. Izlagala je na više od 30 domaćih i međunarodnih skupova u zemlji i inozemstvu. Bila je članica organizacijskih i programskih odbora više znanstvenih skupova, pri čemu je 2021. godine bila predsjednica programskog odbora 28. godišnje konferencije hrvatskih psihologa.

Bila je suradnica na nekoliko projekata: *Efekti emocionalnog funkcioniranja na zdravlje, Osobine ličnosti, emocionalni i socijalni procesi kao odrednice zdravlja, Ličnost, emocije i socijalni procesi kao odrednice zdravstvenih ishoda*. Voditeljica je UNIRI projekta iskusnih znanstvenika 2023 *Uloga roditelja u oblikovanju stigme pretilosti i njezini efekti na zdravlje adolescenata*.

Od 2011. godine članica je uredništva časopisa Psihologijske teme, a od 2015. do 2020. godine bila je njegova glavna urednica. Za doprinos razvoju časopisa Psihologijske teme 2016. godine dobila je Zahvalnicu Filozofskoga fakulteta u Rijeci. Godine 2022. bila je suurednica tematskoga broja Psihologijskih tema pod naslovom *The Challenges in Modern Life: Research and Trends in Social Psychology/Izazovi suvremenog života: Istraživanja i trendovi u socijalnoj psihologiji*.

U dva je mandata bila voditeljica Katedre za socijalnu psihologiju, psihologiju rada i organizacijsku psihologiju, a od listopada 2022. do listopada 2024. godine bila je pročelnica Odsjeka za psihologiju. Prodekanica za nastavu i studente bila je od 1. listopada 2024. do 9. siječnja 2025. godine. U dva je mandata bila predsjednica Povjerenstva za izdavačku djelatnost Filozofskoga fakulteta u Rijeci (2018. – 2025.).

Za svoj je rad 2022. godine dobila nagradu Hrvatskoga psihološkoga društva za osobito vrijedan doprinos razvitku i promicanju hrvatske primijenjene psihologije (*Marulić: Fiat Psychologia*).

Osobne stranice i izvori o znanstvenom radu

<https://portal.uniri.hr/portfelj/1609>

https://scholar.google.hr/citations?user=z0_EbQAAAAJ&hl=hr

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/S-8376-2018>

<https://orcid.org/0000-0002-6278-5582>

B. Kalebic Maglic

PROGRAM RADA DEKANA

ZA MANDATNO RAZDOBLJE

OD 1. LISTOPADA 2025. DO 30. RUJNA 2028. GODINE

izv. prof. dr. sc. Barbara Kalebić Maglica

Rijeka, ožujak 2025.

SADRŽAJ

UVODNA RIJEČ	3
ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKI RAD	5
1. Unapređenje kvalitete i kvantitete publikacija	5
2. Podrška prijavama na projekte i jačanje infrastrukture	5
3. Povećanje vidljivosti znanstvenoga rada	5
4. Razvoj Doktorskoga studija humanističkih znanosti	5
5. Olakšavanje nastavnih obaveza za voditelje projekata	6
UČENJE I POUČAVANJE	7
1. Privlačenje novih studenata i zadržavanje postojećih	7
2. Unapređenje nastave i kvalitete obrazovanja	8
3. Povećanje međunarodne vidljivosti i privlačenje stranih studenata	8
4. Povećanje zadovoljstva studenata i prohodnosti kroz studij	8
5. Razvoj profesionalnih kompetencija nastavnika	9
6. Suradnja sa studentskim udrugama, Studentskim zborm FFRI i Udrugom Alumni FFRI	9
SURADNJA SA ZAJEDNICOM I GOSPODARSTVOM	11
1. Širenje suradnje s vanjskim dionicima	11
2. Povećanje broja stručnih i edukativnih programa za gospodarstvo i zajednicu	11
3. Povećanje javnoga djelovanja i vidljivosti Fakulteta	12
INTERNACIONALIZACIJA	13
1. Poticanje mobilnosti nastavnoga i nenastavnoga osoblja	13
2. Suradnja s međunarodnim institucijama	13
3. Poticanje međunarodnih aktivnosti (ljetne/zimske škole, seminari, konferencije)	13
4. Podrška u unapređenju jezičnih kompetencija	14
POSLOVANJE	15
1. Planiranje programskog financiranja	15
2. Jačanje administrativne i stručne podrške	15
3. Kadrovska politika	15
4. Financijska stabilnost i povećanje prihoda	15
5. Modernizacija infrastrukture i digitalizacija	15
6. Povećanje vidljivosti Fakulteta	16
7. Pozicioniranje Fakulteta u kontekstu tehnoloških promjena	16
ZAKLJUČAK	17

UVODNA RIJEČ

Obrazovanje je najmoćniji alat koji možete koristiti za promjenu svijeta.

Pametna glava i dobro srce oduvijek su bili nepobjediva kombinacija.

Nelson Mandela

Od svojih je početaka prije 70-ak godina Filozofski fakultet u Rijeci rad temeljio na baštinjenju europske humanističke i demokratske obrazovne politike, otvorenosti i uključivosti prema javnosti, društvenim zajednicama, kulturnim organizacijama i gospodarskim subjektima kontinuirano nastojeći osiguravati kvalitetan obrazovni i istraživački rad za stručno osposobljavanje u skladu s potrebama tržišta rada, ali i općenito kulturnim i društvenim promjenama i perspektivama.

U Strategiji razvoja Filozofskoga fakulteta u Rijeci 2021. – 2025. godine ističe se da je naša vizija doprinosti razvoju društva temeljenoga na znanju, uvođenjem inovativnih studijskih programa, uz praćenje interesa i potreba studenata te tržišta rada. Kao Filozofski fakultet imamo obavezu osiguravati programe koji jamče razvoj znanja, vještina, navika i vrijednosti za osnaživanje naših studenata kao angažiranih građana. Želimo biti jasno pozicionirani u području humanističkih i društvenih znanosti, s kvalitetnim znanstvenoistraživačkim projektima i doktorskim studijima. Te su temeljne smjernice našega Fakulteta jamac njegove relevantnosti u domaćem i međunarodnom istraživačkom prostoru i kontinuiteta u njegovu djelovanju.

Dosadašnji rezultati potvrđuju našu kvalitetu, no svjesni smo da uvijek postoji prostor za daljnje unaprjeđenje i konkretniji iskorak. Naš je cilj osloniti se na postojeće prednosti, unaprijediti slabosti te iskoristiti prilike koje nam se pružaju usporedo odgovarajući na različite izazove iz širega društvenog konteksta. Nalazimo se u izazovnim vremenima za naš Fakultet, koja od nas, kao pojedinaca i zajednice, traže suradnju u odgovornom promišljanju i ambicioznom planiranju. Nov model programskoga financiranja može dati zamah novoj

razvojnoj fazi našega Fakulteta. Predstoje nam zadatci koje samo zajedničkim angažmanom možemo kvalitetno napraviti i tako osigurati buduće dugoročne rezultate.

U okviru planiranja programskih ugovora bitno je započeti rad na novoj strategiji razvoja Filozofskoga fakulteta za razdoblje od 2026. do 2030. godine. Nadalje, pred nama je i suradnja na izradi Pravilnika o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta, kako bismo osigurali jasnu organizacijsku strukturu i učinkovitije poslovanje Fakulteta. Osim toga, započeli smo s reformom studijskih programa te izradom prijedloga za unaprjeđenje sveučilišnih prijediplomskih i diplomskih studija, čiju implementaciju planiramo provesti u narednom razdoblju. Također, pred nama je i priprema za treći ciklus reakreditacije, koji se očekuje 2026. godine.

Već prepoznato akademsko okruženje koje naš Fakultet njeguje prema svojim studentima i zaposlenicima rezultat je kontinuiranoga rada na osiguravanju kvalitete u svakom segmentu njegova djelovanja i poslovanja. Zajednički rad na podupiranju profesionalnoga i osobnoga razvoja djelatnika Fakulteta usporedno prateći suvremene znanstvenoistraživačke i pedagoške politike i prakse jamac je održivosti i prosperiteta našega Fakulteta.

Čitajući strateške dokumente može se uočiti nekoliko ključnih područja koja će oblikovati naš budući razvoj. To uključuje izvrsnost u znanstvenom radu, relevantnost u nastavi, suradnju sa zajednicom i gospodarstvom, internacionalizaciju te poslovanje Fakulteta. Ove smjernice bit će temelj za oblikovanje ovog programa, čiji je cilj poticanje profesionalnog razvoja i zadovoljstva zaposlenika te stjecanje obrazovanja naših studenata koje će im omogućiti uspješan ulazak na tržište rada, ali i aktivnu ulogu u društvu temeljenom na znanju.

ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKI RAD

Kontinuirano će se nastaviti unaprjeđivanje znanstvene infrastrukture i administrativne podrške te stimuliranje izvrsnosti u znanstvenom radu, s ciljem povećanja broja visokokvalitetnih znanstvenih publikacija.

Aktivnosti koje će se provoditi:

1. Unapređenje kvalitete i kvantitete publikacija

- Razvijanje i implementiranje mjere za jačanje izvrsnosti u znanstvenim publikacijama te nagrađivanje objava u časopisima najvišega indeksa.
- Povećanje broja publikacija u visoko kvalitetnim znanstvenim publikacijama (EXC, Q1, Q2, a1).

2. Podrška prijavama na projekte i jačanje infrastrukture

- Povećanje broja prijavi na kompetitivne nacionalne i međunarodne projekte, uz podršku Ureda za projekte Filozofskoga fakulteta.
- Unapređenje znanstvenih resursa i infrastrukturne podrške, uključujući administrativnu pomoć pri prijavi i provedbi projekata.

3. Povećanje vidljivosti znanstvenoga rada

- Promicanje znanstvenih aktivnosti sudjelovanjem na popularizacijskim inicijativama poput Festivala znanosti, Noći istraživača i drugih sličnih događanja.

4. Razvoj Doktorskoga studija humanističkih znanosti

- Izraditi i akreditirati Doktorski studij humanističkih znanosti s ciljem povezivanja istraživačkih i nastavnih kompetencija različitih odsjeka unutar humanističkih područja.

5. Olakšavanje nastavnih obaveza za voditelje projekata

- Osmisliti mehanizme smanjivanja nastavnih obaveza voditeljima kompetitivnih projekata, u skladu s očekivanim granskim Kolektivnim ugovorom za znanost i visoko obrazovanje, kako bi im se omogućio veći angažman na znanstvenim istraživanjima.

Ovim se aktivnostima želi unaprijediti znanstvenu djelatnost, olakšati prijavu projekata i povećati prepoznatljivost Filozofskoga fakulteta u Rijeci kao temeljne institucije u području društvenih i humanističkih znanosti.

UČENJE I POUČAVANJE

U okolnostima u kojima broj studenata na hrvatskim sveučilištima kontinuirano opada naša su nastojanja usmjerena privlačenju maturanata da upišu naše prijediplomske studije, zadržavanju postojećih studenata te privlačenju studenata na diplomatske programe našega Fakulteta. Mladi dolaze na Fakultet najčešće u dobi od devetnaest godina i tijekom studiranja izrastaju u mlade odrasle ljude. Naša je odgovornost pripremiti ih za profesionalni život, ali im i omogućiti poticajno okruženje za društveno odgovorni i osobni rast i razvoj.

Da bi taj proces bio uspješan, cilj nam je osigurati visokokvalitetno učenje i poučavanje koje će ne samo privući studente već i povećati njihov angažman i zadovoljstvo te ih pripremiti za tržište rada. Modernizacija studijskih programa i implementacija inovativnih pristupa u nastavi, uz naglasak na stjecanje praktičnih kompetencija i fleksibilnost u metodama poučavanja, ključni su za ostvarenje ovoga cilja. Također, uvođenjem atraktivnih studijskih programa i većim angažmanom na promociji Fakulteta različitim kanalima stvorit će se uvjeti za kvalitetno studiranje koje studentima omogućuje da studij bude ne samo jedan segment njihova obrazovanja već i jedno od ključnih razdoblja njihova profesionalnoga i privatnoga života.

Aktivnosti koje će provoditi:

1. Privlačenje novih studenata i zadržavanje postojećih

- Promocija studijskih programa: Promocija studijskih programa bit će ciljano usmjerena maturantima, uz angažman studenata u promociji. U većoj će se mjeri koristiti društvene mreže i surađivati sa stručnjacima na razvoju promotivnih materijala kojima će se istaknuti prednosti i jedinstvene značajke našega Fakulteta.
- Povećanje atraktivnosti studijskih programa: Provodit će se reforma studijskih programa s ciljem usklađivanja s potrebama studenata i tržišta rada. Preispitat će se ishodi učenja i integrirati fleksibilnije metode učenja i poučavanja koje će omogućiti bolje prilagođavanje potrebama studenata i tržišta rada.
- U suradnji s fakultetskim i sveučilišnim tijelima dodatno će se raditi na prilagodbi izvedbe studija studentima podzastupljenih i ranjivih skupina.

2. Unapređenje nastave i kvalitete obrazovanja

- Uvođenje inovativnih metoda poučavanja i vrednovanja: Nastava će se unaprijediti uvođenjem poučavanja usmjerenoga na studenta, jačanjem ponude izbornih kolegija, izvannastavnih aktivnosti i mogućnosti za stjecanje praktičnih kompetencija kroz programe, kao što su YUFE te zajednički kolegiji Sveučilišta u Rijeci.
- Akreditacija novih programa cjeloživotnoga obrazovanja: Podržavat će se razvoj programa cjeloživotnoga obrazovanja koji će omogućiti studentima, nastavnicima i širem društvu stjecanje novih vještina i znanja, s naglaskom na specijalizirane tečajeve i usavršavanje.
- Povećanje mobilnosti studenata: Reformom studijskih programa studentima će se dodatno olakšati uvjeti za mobilnost, čime će im biti omogućeno stjecanje međunarodnoga iskustva.

3. Povećanje međunarodne vidljivosti i privlačenje stranih studenata

- Povećanje broja kolegija na engleskom jeziku: Nastojat će se ponuditi veći broj kolegija na engleskom jeziku te će se razmatrati mogućnosti otvaranja novih studijskih programa engleskom jeziku, koristeći iskustvo postojećega Studija kognitivnih znanosti.
- Razvit će se model stimulacije nastavnika koji nude kolegije na engleskom jeziku kako bi se postojeći fakultetski studijski programi učinili atraktivnijima stranim studentima u mobilnostima.

4. Povećanje zadovoljstva studenata i prohodnosti kroz studij

- Prohodnost studenata: Povećanje prohodnosti studenata kroz studij jedan je od ciljeva reforme studijskih programa i osiguravanje visokokvalitetne nastave temeljene na inovativnim pristupima učenju i poučavanju. Fokus će biti na pružanju adekvatne podrške studentima pri čemu važnu ulogu imaju Ured za akademsku podršku i Ured za karijere koji djeluju na Filozofskom fakultetu. Statistike pokazuju da u Hrvatskoj oko 50 % studenata završi studij. To je rezultat više faktora, među kojima su nepovoljniji životni uvjeti, ali i sadržaj i

organizacija studijskih programa. Stoga bi u predstojećem razdoblju valjalo razmisliti o otvaranju izvanrednih studija na programima na kojima je to moguće, posebno zbog zaposlenih studenata, starijih studenata koje nisu imali priliku studirati u ranijoj dobi te pripadnika podzastupljenih i ranjivih skupina.

- Povećanje zadovoljstva studenata: Analize posljednjih godina pokazuju da naši diplomirani studenti izražavaju nisku razinu zadovoljstva završenim studijem. Jedan je od razloga organizacija studijskih programa, posebno osjećaj nepripremljenosti za tržište rada zbog nedostatka stručne prakse. Planirana je reforma studijskih programa, među ostalim, usmjerena upravo na jačanje ove praktične komponente. S ciljem osiguravanja kvalitetnoga, studentu usmjerenoga studija kontinuirano će se analizirati ankete fokus-grupa za prikupljanje povratnih informacija o zadovoljstvu studijem.
- Povećanje zadovoljstva studenata može se postići razvijanjem i jačanjem strateških veza s obrazovnim sustavom, lokalnim poduzećima, građanskim i društvenim organizacijama, alumni klubovima i raznim drugim jedinicama relevantnim za razvijanje kompetencija naših studenata.

5. Razvoj profesionalnih kompetencija nastavnika

- Osnaživanje nastavnika u profesionalnom razvoju: Poticanje nastavnika i omogućavanje različitih oblika profesionalnog razvoja, uključujući podupiranje pohađanja relevantnih programa cjeloživotnoga obrazovanja, ali i radionica o suvremenim pristupima u nastavi i korištenju novih tehnologija te radu s ranjivim skupinama studenata.

6. Suradnja sa studentskim udrugama, Studentskim zborm FFRI i Udrugom Alumni FFRI

- Suradnja sa studentskim organizacijama: Poticat će se intenzivnija suradnja sa Studentskim zborom i studentskim udrugama pri Fakultetu kroz uključivanje studenata u planiranje aktivnosti i donošenje odluka relevantnih za Fakultet. Također, dodatno će se unaprijediti kanali za informiranje studenata o različitim aktivnostima na Fakultetu.

- Poticanje aktivnosti Udruge Alumni FFRI: Aktivnosti Udruge bit će poticane kako bi se stvorila dugoročna povezanost Fakulteta, bivših i sadašnjih studenata, uključivanjem alumna u evaluaciju studijskih programa i obrazovnoga procesa te promociju Fakulteta.

U predstojećem periodu usmjerit ćemo se na poboljšanje pristupa učenju i poučavanju, povećanje međunarodne prepoznatljivosti, poticanje mobilnosti te razvoj praktičnih vještina kako bismo stvorili bolje uvjete za privlačenje novih studenata, njihov osoban rast i razvoj te uspješan ulazak na tržište rada. Razvoj studijskih programa, podrška nastavnicima i suradnja s vanjskim dionicima bit će ključan čimbenik budućega smjera našega Fakulteta.

SURADNJA SA ZAJEDNICOM I GOSPODARSTVOM

Fakultet prepoznaje važnost društvenoga angažmana i suradnje s vanjskim dionicima te je svjestan da takva suradnja pridonosi razvoju zajednice, gospodarstva i društva u cjelini. Jačanjem suradnje s lokalnom i širom zajednicom, kao i ključnim sektorima poput industrije, nevladinih organizacija i javnih institucija, Fakultet može otvoriti nove mogućnosti za studente i nastavnike. Takvi angažmani omogućuju razvoj novih obrazovnih i istraživačkih programa, ali i prilika za profesionalnu praksu, koja obogaćuje akademsko iskustvo studenata.

Povećanje suradnje s vanjskim dionicima također pridonosi održivosti Fakulteta jer jača njegovu poziciju u društvu, proširujući izvore financiranja i povećavajući njegovu važnost u odgovaranju na konkretne društvene izazove. Fakultet može aktivno sudjelovati u rješavanju lokalnih i globalnih problema, kao što su migracije, očuvanje kulturne baštine, održivi razvoj i implementacija novih tehnologija. Ovakvim inicijativama Fakultet ne samo da pridonosi zajednici nego i stvara uvjete za dugoročan razvoj i jačanje društvene odgovornosti.

Aktivnosti koje će se provoditi:

1. Širenje suradnje s vanjskim dionicima

- Okrupnjavanje registra nastavnih i stručnih baza i platformi za suradnju s lokalnim, regionalnim i međunarodnim organizacijama.
- Razvijanje zajedničkih projekata koji promiču obrazovne i kulturne vrijednosti i odgovaraju na različite društvene izazove.

2. Povećanje broja stručnih i edukativnih programa za gospodarstvo i zajednicu

- Razvijanje programa cjeloživotnoga obrazovanja za gospodarstvo, čime se povećavaju prihodi Fakulteta i potiče društveni angažman.
- Fokus na suvremenim izazovnim temama poput umjetne inteligencije, održivoga razvoja i integracije stranih državljana.

3. Povećanje javnoga djelovanja i vidljivosti Fakulteta

- Poticanje nastavnika na angažman u zajednici i promicanje znanstvenih postignuća.
- Poticanje studenata na aktivizam i uključivanje u društvene aktivnosti te vrednovanje tih angažmana u njihovu obrazovnom procesu.
- Jačanje Fakulteta kao relevantnog partnera u kulturnim i obrazovnim aktivnostima te društvenim transformacijama i inovacijama.

Jačanje društvenoga angažmana i suradnje s vanjskim dionicima ključno je za povećanje prepoznatljivosti i društvenog utjecaja Fakulteta. Aktivno uključivanje u promicanje obrazovnih, kulturnih i društvenih aktivnosti omogućit će stvaranje novih profesionalnih prilika za studente i nastavnike. Ovakvim će inicijativama Fakultet pridonositi rješavanju različitih izazova, stvarajući time dugoročne koristi za akademsku, ali i širu društvenu zajednicu.

INTERNACIONALIZACIJA

Za čvršće pozicioniranje i prepoznatljivost Fakulteta u domaćem i međunarodnom znanstvenoistraživačkom prostoru cilj je povećati međunarodnu suradnju i mobilnost na svim razinama Fakulteta, među studentima, nastavnicima i nenastavnim osoblju. Ovaj cilj, uz povećanje ponude kolegija i studija na stranom jeziku, podrazumijeva poticanje različitih oblika međunarodne mobilnosti te jačanje suradnje s inozemnim institucijama. Osim za stjecanje izvannastavnih znanja i vještina studenata te jačanje kapaciteta sveg osoblja, aktivnosti usmjerene prema internacionalizaciji omogućit će Fakultetu širenje svoje međunarodne prisutnosti, privlačenje stranih studenata i povećanje akademske suradnje, što će pridonijeti većoj prepoznatljivosti Fakulteta u globalnom kontekstu.

Aktivnosti koje će se provoditi:

1. Poticanje mobilnosti nastavnoga i nenastavnoga osoblja
 - Poticat će se predviđene mogućnosti za mobilnost djelatnika, uključujući plaćene i neplaćene dopuste te fleksibilne oblike rada na daljinu.
2. Suradnja s međunarodnim institucijama
 - Radit će se na sklapanju novih sporazuma o suradnji s međunarodnim institucijama, poput ERASMUS-a, CEEPUS-a i drugih relevantnih programa. U većoj će se mjeri poticati uključivanje u aktivnosti mreže YUFE, što će omogućiti veću mobilnost nastavnika, nenastavnoga osoblja i studenata.
3. Poticanje međunarodnih aktivnosti (ljetne/zimske škole, seminari, konferencije)
 - Podupirat će se organizacija međunarodnih aktivnosti, kao što su ljetne i zimske škole, seminari, konferencije i doktorskih programa s ciljem povećanja međunarodnoga angažmana Fakulteta.

4. Podrška u unapređenju jezičnih kompetencija

- Povećat će se potpora nastavnom i nenastavnom osoblju u unaprjeđenju znanja engleskoga jezika, što će omogućiti lakšu međunarodnu suradnju i mobilnost.

Povećanje mobilnosti i internacionalizacije ključni su za jačanje međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta i povećanje suradnje s globalnim akademskim institucijama. Ovakvim će aktivnostima Fakultet ne samo privući strane studente nego i pružiti svojim djelatnicima i studentima mogućnosti za profesionalni i osobni razvoj u međunarodnom okruženju. Cilj je Fakultetu omogućiti jaču integraciju u međunarodnu zajednicu, čime će se pridonijeti jačanju akademske i profesionalne izvrsnosti.

POSLOVANJE

Glavni je cilj osigurati stabilno i učinkovito financijsko i kadrovsko upravljanje Fakultetom kako bi se unaprijedili poslovni procesi, povećala vidljivost Fakulteta i osigurala dugoročna održivost. Također, cilj je prilagoditi se promjenama u društvu i tehnologiji, promovirajući ključne vrijednosti humanističkih i društvenih znanosti.

Aktivnosti koje će se provoditi:

1. Planiranje programskog financiranja

- Pažljivo planiranje i ugovaranje programskoga financiranja za naredne četiri godine koje se temelji na relevantnosti, ambicioznosti i ostvarivosti predviđenih aktivnosti.

2. Jačanje administrativne i stručne podrške

- Povećanje broja zaposlenih u stručnim službama te poticanje njihova profesionalnoga razvoja.
- Uvođenje nagrada za administrativno i stručno osoblje kako bi se dodatno potaknula motivacija i učinkovitost.

3. Kadrovska politika

- Jačanje kadrovskih kapaciteta na odsjecima zapošljavanjem u okviru programskoga financiranja.

4. Financijska stabilnost i povećanje prihoda

- Stvaranje novih izvora financiranja suradnjom s gospodarstvom i zajednicom.
- Poticanje programa cjeloživotnoga učenja i dodatnih edukacija koje odgovaraju potrebama suvremenoga društva i gospodarstva.

5. Modernizacija infrastrukture i digitalizacija

- Kontinuirana integracija suvremene tehnologije u administrativno poslovanje Fakulteta.

6. Povećanje vidljivosti Fakulteta

- Aktivno promoviranje Fakulteta među budućim studentima, gospodarstvom i širom zajednicom te jačanje znanstvene i društvene prepoznatljivosti.
- Osiguravanje dostupnosti informacija na hrvatskom i engleskom jeziku.

7. Pozicioniranje Fakulteta u kontekstu tehnoloških promjena

- Očuvanje i promicanje ključnih humanističkih i društvenih vrijednosti u eri digitalizacije.
- Promicanje temeljnih vrijednosti poput etike, socijalne pravde i ljudskih prava obrazovnim i istraživačkim aktivnostima.

Filozofski fakultet treba uspostaviti održiv i učinkovit model financiranja, razvojnu kadrovsku politiku te modernizirati poslovne procese kako bi se prilagodio suvremenim izazovima. Također, povećanje vlastitih prihoda programima cjeloživotnoga obrazovanja i suradnjom s gospodarstvom pridonijet će financijskoj stabilnosti. Jačanje vidljivosti Fakulteta kroz promociju i znanstvenu produktivnost osnažit će njegovu ulogu u akademskoj i društvenoj zajednici. Konačno, Fakultet mora aktivno pratiti tehnološke i društvene promjene, istovremeno njegujući temeljne humanističke i društvene vrijednosti, ključne za razvoj društva u cjelini.

ZAKLJUČAK

Aktivnosti usmjerene na unapređenje znanstvene djelatnosti, razvoj studijskih programa, jačanje suradnje s vanjskim dionicima te poticanje mobilnosti i internacionalizacije važne su za daljnji napredak Filozofskoga fakulteta. Povećanje financijske stabilnosti, osnaživanje društvene prepoznatljivosti i razvoj održivih poslovnih modela omogućit će Fakultetu da se prilagodi suvremenim izazovima, istovremeno njegujući temeljne humanističke i društvene vrijednosti.

Sve navedeno moguće je ostvariti samo sustavnom i konstruktivnom suradnjom djelatnika i studenata našega Fakulteta.

Na kraju želim istaknuti i nešto osobno. Zahvaljujem Anastaziji, Borisu, Dubravki i Tamari bez čije podrške ne bih imala hrabrosti upustiti se u ovaj izazov.

Hvala i mojoj obitelji!

B. Kalebić Maglica
izv. prof. dr. sc. Barbara Kalebić Maglica